



**SPRAWOZDANIE  
ZARZĄDU  
TAMEX Obiekty Sportowe S.A.  
za 2021 rok**

**18 marca 2022 roku**

---

**TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.**

ul. Rydygiera 8/3a, 01-793 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,

[www.tamex.pl](http://www.tamex.pl), e-mail: [biuro@tamex.pl](mailto:biuro@tamex.pl)

KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;

Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



## Spis treści

2

1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE3
2. DANE FINANSOWE5
3. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI14
4. ZAMIERZENIA15
5. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:15
6. INFORMACJA O NABITYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH16
7. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE16
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM17
9. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA17
10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W ZAŁĄCZNIKU NR 1 DO UCHWAŁY NR 795/2008 ZARZĄDU GIEŁDY Z DNIA 31 PAŹDZIERNIKA 2008 ROKU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”, ZMIENIONYCH UCHWAŁĄ NR 293/2010 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 31 MARCA 2010 R. W SPRAWIE ZMIANY DOKUMENTU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”17
11. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2022. 23
12. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO25

## **1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE**

### **NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI**

TAMEX Obiekty Sportowe S.A. 01-793 Warszawa ul. Rydygiera 8/3a.

### **UTWORZENIE SPÓŁKI**

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007 r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

### **REJESTRACJA SPÓŁKI**

Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00000287548

### **PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI**

Spółka działała w 2021 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Umowy Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

### **PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ**

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Aktualnie podstawowy zakres działania Spółki to działalność w branży budownictwa sportowego, a w szczególności:

- budowa obiektów sportowych ,
- budowa budynków mieszkalnych i niemieszkalnych.

### **KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda.

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Spółka posiada zdematerializowane akcje wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku NewConnect.

### **ZARZĄD SPÓŁKI**

Zarząd działa w następującym składzie:

- Edyta Sobecka – Prezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Wiceprezes Zarządu.

## **STAN ZATRUDNIENIA**

W roku obrotowym 2021 przeciętne zatrudnienie wynosiło 35 osób.

## **ODDZIAŁY SPÓŁKI**

Spółka nie posiada oddziałów.

## 2. DANE FINANSOWE

| Wyszczególnienie                               | Wykonanie I - XII   |                     |
|--|---------------------|---------------------|
|  | 2021                | 2020                |
| przychody ze sprzedaży usług, towarów          | 55 029 730,05       | 58 648 885,34       |
| koszty sprzedaży usług, towarów                | 48 978 070,33       | 53 978 838,28       |
| <b>Zysk/Strata brutto ze sprzedaży</b>         | <b>6 051 659,72</b> | <b>4 670 047,06</b> |
| Koszt sprzedaży                                | 2 540 767,22        | 2 130 363,66        |
| Koszt ogólnego zarządu                         | 2 102 628,33        | 2 153 236,36        |
| <b>Zysk/Strata ze sprzedaży</b>                | <b>1 408 264,17</b> | <b>386 447,04</b>   |
| Pozostałe przychody operacyjne                 | 1 059 158,02        | 1 239 846,43        |
| Pozostałe koszty operacyjne                    | 1 050 039,91        | 829 475,11          |
| <b>Zysk/Strata z działalności operacyjnej</b>  | <b>1 417 382,28</b> | <b>796 818,36</b>   |
| Przychody finansowe                            | 29 220,69           | 17 980,86           |
| Koszty finansowe                               | 495 299,62          | 358 230,66          |
| <b>Zysk/Strata z działalności gospodarczej</b> | <b>951 303,35</b>   | <b>456 568,56</b>   |
|  |                     |                     |
| <b>Zysk brutto</b>                             | <b>951 303,35</b>   | <b>456 568,56</b>   |
| Podatek dochodowy                              | 459 540,61          | -64 398,50          |
| <b>Zysk netto</b>                              | <b>491 762,74</b>   | <b>520 967,06</b>   |

|                                     |    |    |
|-------------------------------------|----|----|
| Przeciętne zatrudnienie (w etatach) | 35 | 32 |
|-------------------------------------|----|----|

### a. Sytuacja i ocena Spółki „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Zarząd Spółki oświadcza, że dokumentacja księgowa jest prowadzona prawidłowo, zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości Spółki.

Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Spółka posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2021 przez firmę audytorską, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania Sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci prowadzący badanie sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

### Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty:

| KONTRAKT            | PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA   |
|---------------------|--|
| Albero Invest       | Budowa 22 budynków mieszkalnych jednorodzinnych, dwulokalowych, wolnostojących   |
| AWF Wrocław         | Przebudowa i modernizacja stadionu lekkoatletycznego   |
| Mława               | Modernizacja bazy sportowej Miasta Mława   |
| AWF Warszawa        | Opracowanie dokumentacji projektowej oraz wykonanie robót budowlanych związanych z budową boiska piłkarskiego o nawierzchni syntetycznej |
| Opole Lubelskie     | Budowa boiska piłkarskiego   |
| Będzin Arena        | Zaprojektowanie i budowa wielofunkcyjnego obiektu sportowego   |
| Gorzów Wielkopolski | Modernizacja obiektu sportowego - stadion lekkoatletyczny  |
| Opole               | Modernizacja obiektu Miejskiego Stadionu lekkoatletycznego   |
| Bytom               | Modernizacja i rozbudowa zespołu boisk treningowych wraz z zapleczem socjalnym   |
| Poznań              | Zaprojektuj i wykonaj wymianę nawierzchni boiska do piłki nożnej, na terenie Młodzieżowego Ośrodka Sportowego                            |
| Wałcz               | Budowa wielofunkcyjnej treningowej hali sportowej  |

- **ALBERO Invest** – umowa z tym deweloperem obejmuje budowę 22 nowoczesnych, nie tylko formą ale również rozwiązaniami technologicznymi bliźniaków. Domy zaprojektowane są w 3 różnych typach, a całe osiedle tworzy uporządkowany i klarowny układ. Harmonogram prac przewidywał realizację tych obiektów w kilkanaście miesięcy. Większość budynków została już przekazana nowym właścicielom. Trwają jeszcze prace dodatkowe obejmujące kanalizację deszczową oraz zagospodarowanie terenu.
- **OSiR Mława** – kompleksowa modernizacja starej bieżni lekkoatletycznej. To obiekt wymagający bardzo gruntownej przebudowy. Wszystkie podbudowy i konstrukcje pod obiekty sportowe należało wykonać od podstaw, uprzednio demontując stare. Prowadzenie tego typu projektu wymagało jednoczesnego zaangażowania na wielu frontach (rozbiórki, prace ziemne, roboty instalacyjne i infrastrukturalne).
- **Gorzów Wielkopolski** - stadion lekkoatletyczny MOSiR Gorzów Wlkp. przy ulicy Krasińskiego. Kompleks sportowy wymagający całościowej modernizacji. W miejscu dotychczasowej infrastruktury powstaną dwa uzupełniające się obiekty. Stadion główny lekkoatletyczny z trybunami i infrastrukturą naziemną oraz położony kilkanaście metrów wyżej obiekt treningowy. Dla lokalnego środowiska lekkoatletycznego to ogromne wydarzenie. Czekali na ten moment od wielu lat. Warte podkreślenia jest to, że podopieczni gorzowskiego trenera Tomasa Sasaki są wybitnymi kadrowcami reprezentacji Polski. Przy tym kontrakcie również będzie niezbędna pełna mobilizacja całego zespołu Spółki biorąc pod uwagę szeroki zakres prac i krótki termin wykonania. Do prac przystąpiliśmy bez odrobiny zwłoki niezależnie od warunków atmosferycznych. Koniec prac przewidziany jest na II kwartał 2022 r.
- **RKS Łódź** – Rudzki Klub Sportowy to legendarny klub z Łodzi. Jego tradycje sięgają roku 1924 gdy grupa młodych ludzi z Rudy Pabianickiej założyła ten klub. Obecnie Ruda Pabianicka stanowi południową część dzielnicy Łódź Górna. Po wielu latach ubiegania się o modernizację

stadionu lekkoatletycznego w IV kwartale 2020 miasto rozstrzygnęło przetarg na jego realizację. To bardzo prestiżowa lokalizacja na polskiej mapie lekkoatletycznej. Wychowankiem tego klubu jest nie kto inny jak sam Adam Kszczot ! Kontrakt został wykonany w terminie zgodnie z oczekiwanym efektem.

- **Bytom** - Modernizacja i rozbudowa zespołu boisk treningowych wraz z zapleczem socjalnym w formule zaprojektuj-wybuduj. To tak naprawdę projekt i budowa nowoczesnego stadionu z boiskiem syntetycznym dla Polonii Bytom. W zakresie projektowo-realizacyjnym jest m.in. Budynek klubowy z szatniami i pomieszczeniami administracyjnymi, trybuna zadaszona oraz ciągi komunikacyjne. Prace projektowe trwały do końca roku 2021. Przejęcie placu budowy i rozpoczęcie robót budowlanych planowane jest na I kwartał 2022 r.
- **COS OPO Wałcz** - Budowa wielofunkcyjnej treningowej hali sportowej dla Centralnego Ośrodka Sportu. To pierwsza tak wyjątkowa hala w Polsce. Oprócz typowych boisk do gier zespołowych dla tego typu hali (siatkówka, koszykówka, piłka ręczna) będzie wyposażona w profesjonalną bieżnię lekkoatletyczną. Bieżnia będzie umiejscowiona na antresoli nad boiskami do gier zespołowych. Wykonana będzie w technologii Mondo – światowego lidera w tego typu instalacjach. Nasza Spółka do tej pory wykonała (jako jedyna w Polsce!) cztery tego typu bieżnie halowe. Jedna z nich była gospodarzem Halowych Mistrzostw Świata w 2014 roku. To bardzo ważna i cenna kompetencja.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Spółki**

#### **Ryzyko niepowodzenia strategii Spółki**

Celem strategicznym Spółki jest długoterminowy wzrost wartości Spółki dla akcjonariuszy poprzez osiąganie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Spółki.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Spółki, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii, a w szczególności:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- niekorzystne i nieprzewidziane dla sektora budowlanego zmiany w ordynacji podatkowej,
- niekompatybilność założeń budżetowych inwestorów publicznych do realiów rynkowych,
- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wspierających budownictwo sportowe,
- nieoczekiwane zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Spółki zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Spółki (wzrost wartości Spółki dla jej akcjonariuszy).

#### **Ryzyko związane z procesem budowlanym**

W prowadzonej działalności Spółki występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółkę usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Spółki realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. Realizowane przez Spółkę obiekty są wytwarzane w okresie nie krótszym niż 4 miesiące. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Spółki istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,

- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- niska jakość oraz niekompletność dokumentacji projektowej,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Spółki.

### **Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów**

W prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółka prowadzi wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Spółkę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika i menadżera budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Spółki. Wobec powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,
- kary umowne,
- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Spółka na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Spółki,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,
- ubezpiecza ryzyka,
- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

### **Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółkę spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych**

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolenia Klientów. Spółka jest obecna na rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Spółka posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Spółka korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

### **Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców**

Spółka, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców inwestycji budowlanych z zawartych ze Spółką kontraktów, Spółka może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Spółki z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiązać może się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych)



warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

### **Sezonowość sprzedaży usług**

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Spółka stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

### **Ryzyko związane z akwizycją innego podmiotu**

Podstawowym ryzykiem podczas realizacji strategii rozwoju w drodze akwizycji innych podmiotów jest zła ocena sytuacji finansowej i biznesowej podmiotów będących przedmiotem inwestycji. W przypadku zrealizowania się takiego ryzyka, zakup spółki o złej kondycji finansowej może mieć negatywny wpływ na wyniki skonsolidowane Spółki.

Zarząd Spółki zobowiązuje się dołożyć wszelkich starań, by ograniczyć możliwość zaistnienia takiego ryzyka. Zarząd Spółki skorzysta z usług profesjonalnego doradcy finansowego, doświadczonego w przeprowadzaniu procesów kupna i łączenia spółek, który:

- przeprowadza pełne badanie *due diligence* potencjalnego przedmiotu akwizycji, mające na celu rozpoznanie i wyeliminowanie wszelkich ryzyk związanych z przeprowadzeniem transakcji,
- dokonuje wyceny potencjalnego podmiotu akwizycji,
- doradza Zarządowi Spółki w negocjacjach oraz w procesie definiowania struktury transakcji.

### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Spółka jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych. W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników Spółka prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

### **Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej**

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Spółką, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Spółki jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.

### **Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych**

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Spółka, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej nawet w tym przypadku odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie

Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Spółka na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawę nawierzchni sportowych.

### **Instrumenty finansowe w zakresie ryzyka zmiany ceny, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej**

Ceny zakupu materiałów wykorzystywanych w realizacji zawartych przez Spółkę kontraktów ulegają wahaniom głównie z uwagi na zmieniające się koszty wytworzenia ponoszone przez ich producentów jak również z uwagi na zmieniające się obciążenia budżetowe. W celu zminimalizowania negatywnego wpływu zmian cen zakupu materiałów Spółka korzysta ze stałych dostawców. Wypracowaną wiarygodność finansową a także duże obroty ze stałymi dostawcami materiałów pozwalają negocjować korzystne ceny. W przypadku dostawców zagranicznych dodatkowym ryzykiem jest ryzyko zmiany kursu walutowego. Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko zmiany ceny zakupu towarów w wyniku zmiany kursu walut.

Ryzyko kredytowe odbiorców jest zminimalizowane faktem, iż 99 procent obrotów Spółki jest realizowanych z Jednostkami Samorządu Terytorialnego. Z uwagi na to Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko kredytowe.

Ryzyko utraty płynności finansowej Spółka zabezpiecza poprzez zawarte umowy o kredyty obrotowe w rachunkach bieżących oraz zawierając umowy kredytowe na finansowanie danego kontraktu. Poprzez zaciąganie kredytów inwestycyjnych Spółka zabezpiecza częściowo z reguły trzy do pięciu różnych kontraktów. Przed wybraniem kredytodawcy Spółka zbiera i porównuje różne oferty, wybierając najkorzystniejsze warunki. Oprocentowanie kredytów oparte jest o stopę WIBOR. Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających ryzyko zmiany stóp procentowych.

#### **• Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym**

Z uwagi na specyfikę większość przychodów Spółki realizowana jest w oparciu o bardzo szczegółowe kosztorysy opracowywane przed złożeniem oferty przetargowej. Wyceniając zatem poszczególne elementy ceny ogólnej kontraktu Spółka może zminimalizować między innymi ryzyko zmiany kursy walut poprzez odpowiednie przeliczenie cen. Istnieje jednak ryzyko, iż zmiana kursów walut lub stóp procentowych będzie miała przejściowy negatywny wpływ na wynik.

#### **b. Przychody i koszty**

W 2021 roku przychody z działalności operacyjnej wyniosły 55 0290 730,05 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 53 621 465,88 zł.

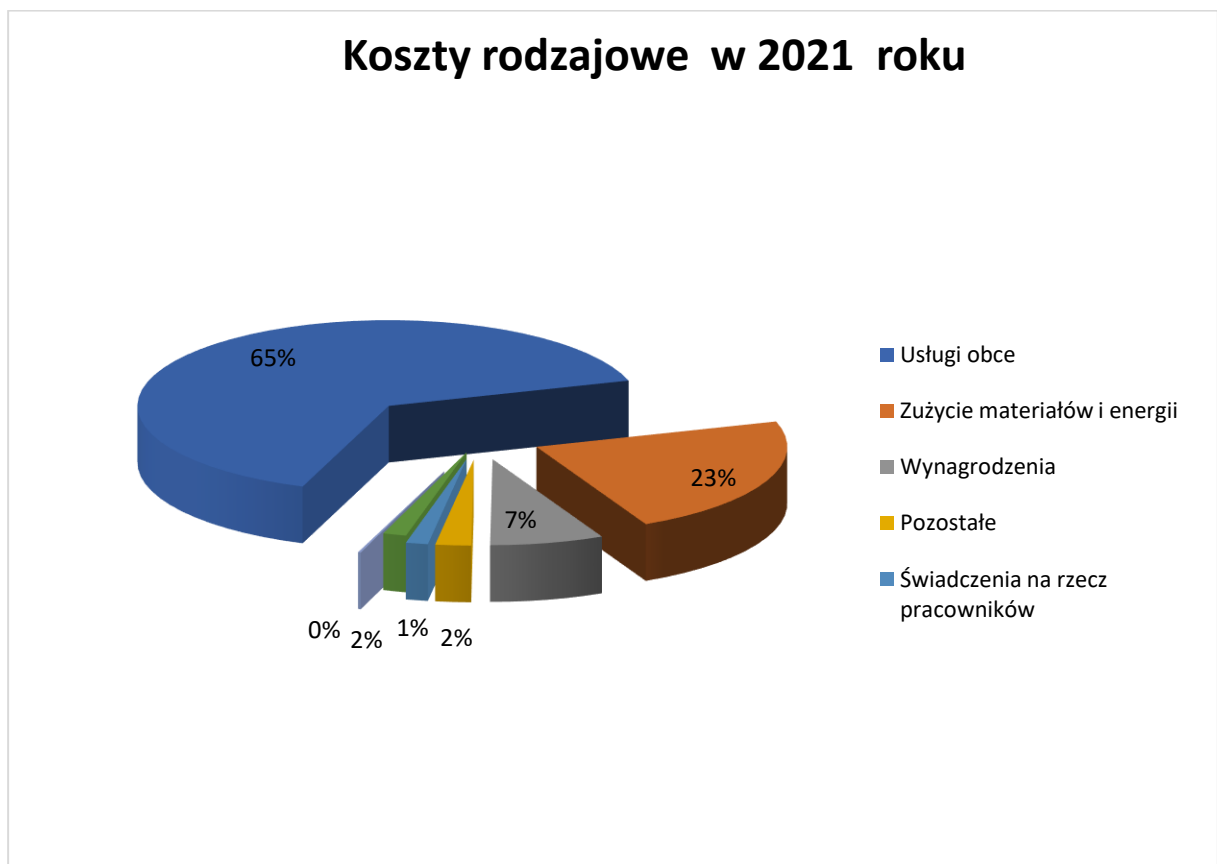
Najwyższą wartość przychodów i kosztów spółka odnotowała w:

- III kwartale 2021 roku co było spowodowane końcową realizacją umów rozpoczętych przed 2021 rokiem,
- IV kwartale 2021 roku w związku z kończącymi się kontraktami, realizowanymi przez okres mniej niż 6 miesięcy, a także kontraktów rozpoczętych mających duże tempo wykonywania prac.

#### **Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym**

Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

| Koszty rodzajowe 2021            | Kwota                | Udział      |
|----------------------------------|----------------------|-------------|
| Usługi obce                      | 34 413 387,98        | 64,68%      |
| Zużycie materiałów i energii     | 12 019 592,03        | 22,59%      |
| Wynagrodzenia                    | 3 900 761,61         | 7,33%       |
| Pozostałe                        | 1 219 717,92         | 2,29%       |
| Świadczenia na rzecz pracowników | 756 072,30           | 1,42%       |
| Amortyzacja                      | 800 292,28           | 1,50%       |
| Podatki i opłaty                 | 96 712,69            | 0,18%       |
| <b>Razem</b>                     | <b>53 206 536,81</b> | <b>100%</b> |



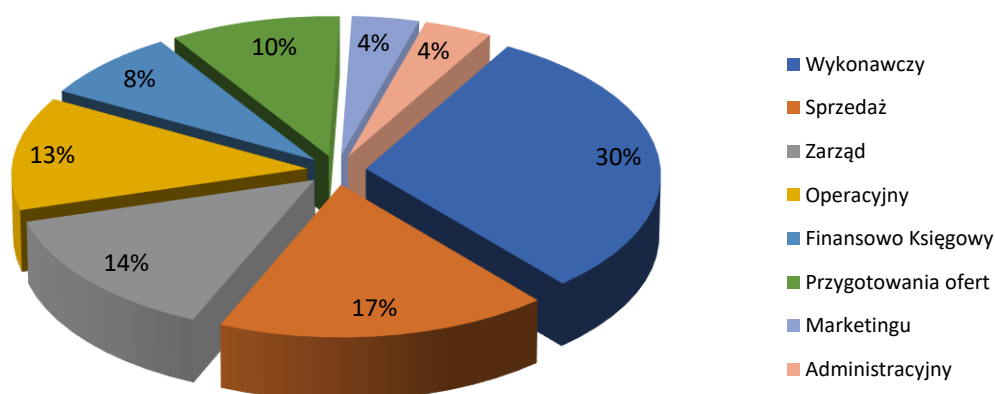
Największą pozycją kosztową w Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, które wynoszą aż 65% i są to w głównej mierze koszty podwykonawców.

Koszty związane z działalnością centrali Spółki obejmujące wszystkie pion i działy, jakie funkcjonują w strukturze Spółki, zamknęły się kwotą 8 161 321,55 zł. Kwota ta obejmuje pion wykonawczy 2 488 908,58 zł, który należy uznać za pion bezpośrednio związany z kosztami operacyjnymi.

Poszczególne działy zamknęły się w kwocie:

| Pion                | Kwota               | Udział w % |
|---------------------|---------------------|------------|
| Wykonawczy          | 2 488 908,58        | 30         |
| Sprzedaż            | 1 436 048,25        | 18         |
| Zarząd              | 1 143 782,13        | 14         |
| Operacyjny          | 1 029 017,42        | 13         |
| Finansowo Księgowy  | 641 310,42          | 8          |
| Przygotowania ofert | 791 912,96          | 10         |
| Marketingu          | 312 806,01          | 4          |
| Administracyjny     | 317 535,78          | 4          |
| <b>Razem</b>        | <b>8 161 321,55</b> | <b>100</b> |

### Koszty stałe działów w 2021 roku



#### c. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2021 roku wyniosły 4 656 833,91 zł. Nieznaczny wzrost pracy stosunku do 2020 roku (4 012 327,67zł) spowodowane było głównie zwiększeniem zatrudnienia dodatkowych osób na umowy o pracę.

| Koszty pracy                            | Kwota               |
|---|---------------------|
| <b>Wynagrodzenia</b>                    | <b>3 900 761,61</b> |
| <b>w tym:</b>                           |                     |
| Wynagrodzenia z umowy o pracę           | 3 043 670,79        |
| Wynagrodzenia z umowy cywilno prawnej   | 571 497,00          |
| Premia uznaniowa                        | 285 593,82          |
|   |                     |
| <b>Ubezpieczenia Społeczne</b>          | <b>683 211,75</b>   |
| <b>Świadczenia na rzecz pracowników</b> | <b>72 860,55</b>    |
| <b>w tym:</b>                           |                     |
| szkolenia                               | 1 900,00            |
| odzież ochronna i robocza               | 6 297,48            |
| Koszty bhp                              | 9 346,24            |
| usługi medyczne                         | 49 668,68           |
| pozostałe                               | 5 648,15            |
| <b>Razem</b>                            | <b>4 656 833,91</b> |

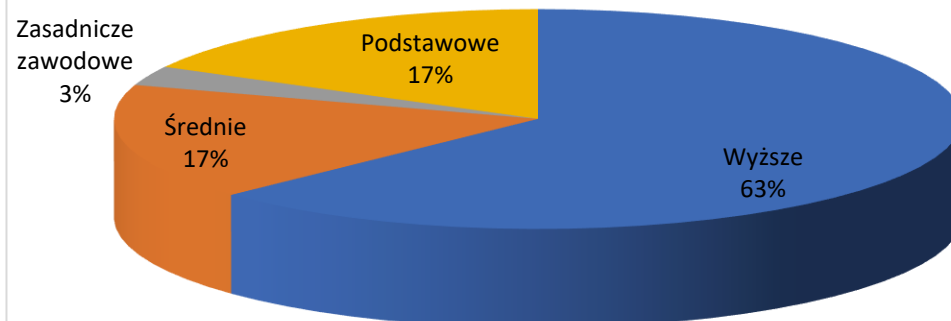
Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

Przeciętne zatrudnienie 2021 roku wynosiło 35 osób.

Struktura zatrudnienia pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:

| Wykształcenie       | Liczba osób | Udział w % |
|---------------------|-------------|------------|
| Wyższe              | 22          | 63         |
| Średnie             | 6           | 17         |
| Zasadnicze zawodowe | 1           | 3          |
| Podstawowe          | 6           | 17         |
| Razem               | 35          | 100        |

## Struktura zatrudnienia pod względem wykształcenia



### d. Wynik finansowy

W 2021 roku Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A, wypracowała zysk netto w wysokości 491 762,74 zł.

### e. Środki pieniężne

Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2021 roku wyniósł 433 172,98 zł. Spółka w roku obrotowym 2021 nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.

## 3. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania spółki działania mające na celu dalszą:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S. S.A. jako solidnego partnera do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.

W poprzednich latach Spółka uruchomiła i w 2021 roku kontynuowała, szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

#### 4. ZAMIERZENIA

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usług organizacji i wynajmu tymczasowej infrastruktury sportowej,
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Czynny udział w konferencjach branżowych zwiększających świadomość technologiczną inwestorów.
- Pozyskiwanie inwestycji powyżej 20 milionów zł.
- Optymalizacja kosztów pośrednich i bezpośrednich realizowanych kontraktów.
- Reorganizacje kadrowe w zakresie kompetencji na szczeblach zarządzania kontraktami

#### 5. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:

➤ Wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące  
Wielkość normatywna dla tego wskaźnika **wynosi 1,2 – 2**

**Wskaźnik bieżącej płynności = 1,98**

Wskaźnik bieżącej płynności jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynnienie całego majątku obrotowego.

Wskaźnik ten obrazuje stosunek majątku obrotowego do zobowiązań bieżących. Wartość poniżej 1,2 sygnalizuje zagrożenie płynności. Z drugiej strony trzeba zaznaczyć, że zbyt wysoki poziom tego wskaźnika może świadczyć o ekstensywnym zarządzaniu firmą.

➤ Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):

**Wskaźnik rentowności sprzedaży = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100**

Wskaźnik rentowności sprzedaży = **1,98%**

Wartość wskaźnika odzwierciedla poziom zysku ze sprzedaży w przychodach ze sprzedaży.

➤ Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE *Return on Equity*)

**Wskaźnik rentowności kapitału własnego = Zysk Netto / Kapitał Własny (stan średni) x 100**

**Wskaźnik ROE = 3,02%**

Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto.

➤ Rentowność Aktywów (ROA *Return on Assets*)

**Wskaźnik Rentowności = Zysk Netto / Aktywa ogółem (stan średni) x 100**

**ROA = 1,22%**

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków.

#### Analiza Du Pont

**ROE = 3,02% - każde 100 zł kapitału własnego przyniosło 3,02 zł zysku netto.**

*ROA = 1,22% - każde 100 zł zaangażowane w aktywa ogółem przyniosło 1,22 zł zysku netto.*

Zdaniem Zarządu, sytuacja finansowa Spółki daje perspektywę jej rozwoju w roku obrotowym 2021 i latach następnych.

## **6. INFORMACJA O NABYTYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH**

Spółka w 2021 roku nie nabywała ani nie posiadała udziałów własnych.

## **7. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE**

Spółka w 2021 roku osiągnęła przychody na poziomie 55 029 730,05 zł, co stanowi spadek w stosunku do przychodów z roku poprzedniego o 3 619 155,29 zł.

Zysk ze sprzedaży wyniósł 1 408 264,17 zł był zatem w stosunku do 2020 roku wyższy o 1 021 817,13zł. Rentowność sprzedaży wyniosła 2,56% i wzrosła w stosunku do 2020 o 1,90%, zysk netto Spółki wyniósł 491 762,74 zł.

W okresie od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r. złożonych zostało przez Spółkę 43 ofert przetargowych z czego 13 zostało unieważnionych lub nierozstrzygniętych a wygranych zostało 12 co dało skuteczność 27,91%.

Przyjęta w ostatnich latach przez Zarząd strategia w zakresie pozyskiwania i realizacji kontraktów przynosi oczekiwany skutek. Kontroling budżetów realizacyjnych oraz motywacja zespołu pozwoliły na osiągnięcie lepszej organizacji i rentowności kontraktów. W tej sferze Zarząd nie planuje żadnych istotnych zmian. Konsekwencja działania jest w tym przypadku najbardziej pożądanym działaniem.

Stabilizacja kadry kierowniczej pozwoliła na skupieniu uwagi na doskonaleniu procesów kontroli kosztów bieżących. Skuteczne zarządzanie procesem obsługi gwarancyjnej pozwoliło na optymalizację kosztów również w tym obszarze.

Jak w roku poprzednim, należy zwrócić uwagę, że Spółka uzyskała wynik oparty przede wszystkim na marży, nie otrzymując w tym okresie żadnych środków nie wynikających z bezpośredniej realizacji bieżących kontraktów. W obecnych realiach rynku budowlanego osiągnięcie dobrych wyników opierając się jedynie na zwiększonym obrocie jest bardzo ryzykowne. Szczególnie w drugim już roku pandemii. Ten istotny dla całego świata element często niwelujący jakiegokolwiek założenia i prognozy miał wpływ pośrednio na wyniki Spółki. Pośrednio dlatego, że żadne zdarzenie związane z Covid 19 nie miało bezpośredniego wpływu na nasze funkcjonowanie. W całości ani częściowo nie byliśmy poddani kwarantannie. Żaden z kontraktów nie został w istotny sposób spowolniony bądź zamknięty z uwagi na oddziaływanie pandemii. Czynnikiem, które obniżyły obroty Spółki był przede wszystkim paraliż administracji samorządowej w dobie pandemii. Drugim istotnym elementem jest zmiana Ustawy Zamówień Publicznych, która umożliwia wnoszenie odwołań do Krajowej Izby Odwoławczej na opis przedmiotu zamówienia. Spowodowało to lawinowo wnoszone odwołania na większość postępowań przetargowych czego efektem były wielomiesięczne opóźnienia w rozstrzygnięciu przetargów.

Pomimo jednak tych problemów Spółka osiągnęła znacząco lepszy wynik z działalności operacyjnej. Dodać także należy, iż Spółka wchodząc w 2022 rok ma największy od lat portfel podpisanych kontraktów (do realizacji na lata 2022-2023 jest ponad 84 mln netto).



## **8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 5) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

## **9. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

## **10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W ZAŁĄCZNIKU NR 1 DO UCHWAŁY NR 795/2008 ZARZĄDU GIEŁDY Z DNIA 31 PAŹDZIERNIKA 2008 ROKU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”, ZMIENIONYCH UCHWAŁĄ NR 293/2010 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 31 MARCA 2010 R. W SPRAWIE ZMIANY DOKUMENTU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”**

| Lp. | Zasada  | Deklaracja Spółki/komentarz   |
|-----|---|---|
| 1.  | Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej. | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrowania przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie internetowej.<br>Spółka nie przewiduje w najbliższym czasie stosowania zasady w części dotyczącej transmisji internetowej obrad walnego zgromadzenia Spółki, rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia i |

|     |   |  |
|-----|---|--|
|     |   | upubliczniania go na stronie internetowej Spółki ze względu na wysokie koszty związane z infrastrukturą techniczną umożliwiającą transmisję obrad walnego zgromadzenia przez Internet;   |
| 2   | Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3   | Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej:   |  |
| 3.1 | podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.2 | opis działalności ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.3 | opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji na tym rynku,  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.4 | życiorysy zawodowe członków organów spółki  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w zakresie życiorysów zawodowych członków Zarządu. W przypadku członków Rady Nadzorczej Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje życiorysy. |
| 3.5 | powzięte przez Zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępniają swoje oświadczenia  |
| 3.6 | dokumenty korporacyjne spółki   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.7 | zarys planów strategicznych spółki  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.8 | opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku, gdy emitent publikuje prognozy),   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.9 | strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |

|      |   |  |
|------|---|--|
| 3.10 | dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.11 | <i>skreślony</i>  |  |
| 3.12 | opublikowane raporty bieżące i okresowe,  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.13 | kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.14 | informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych, | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.15 | <i>skreślony</i>  |  |
| 3.16 | pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w ograniczonym zakresie dot. przedstawienia walnemu informacji udzielonych na piśmie poza walnym zgromadzeniem. |
| 3.17 | informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.18 | informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.19 | informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.20 | Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.21 | dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 3.22 | Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych,  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |

|     |  |  |
|-----|--|--|
|     | istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.  |  |
| 4   | Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 5   | Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie .                           | Wszystkie stosowne informacje zamieszczane są na stronie internetowej Spółki. W związku z tym spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady |
| 6.  | Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 7   | W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 8.  | Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcy.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 9.  | Emitent przekazuje w raporcie rocznym:   |  |
| 9.1 | informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |
| 9.2 | informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.  | Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów z partnerami zewnętrznymi                |
| 10. | Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady   |

|     |  |   |
|-----|--|---|
| 11  | Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcy, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.   | Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Akcjonariat spółki jest obecnie mocno skoncentrowany. W przyszłości, gdy liczba akcji w wolnym obrocie zwiększy się spółka rozważy możliwość wprowadzenie tej zasady. |
| 12  | Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.  | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady  |
| 13  | Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady  |
| 13a | W przypadku otrzymania przez Zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych. | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady  |
| 14  | Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady  |
| 15  | Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.   | Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady  |
| 16  | Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej: <ul style="list-style-type: none"> <li>informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta,</li> </ul>   | Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Obecnie w Spółce nie zachodzą tak dynamiczne zmiany aby raporty miesięczne wносиły  |

|     |  |   |
|-----|--|---|
|     | <p>które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem,</li> <li>• informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem,</li> <li>• kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego.</li> </ul> | <p>istotne z punktu widzenia inwestora informacje. W opinii Zarządu TAMEX O.S.S.A., publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki.</p> |
| 16a | <p>W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację</p>   | <p>Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady</p>   |

## **11. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2022.**

Szanowni Akcjonariusze,

Miniony 2021 r. to kolejny rok pełen wyzwań i nieprzewidywanych zwrotów z powodu pandemii covid-19, która odcisnęła swe piętno na wszystkich branżach ale w różnym stopniu. Spółka niezmiennie z uwagi na lekką i elastyczną strukturę odnalazła się w tej jakże trudnej rzeczywistości bardzo dobrze. Jak i w ubiegłym roku tak i w 2021 roku byliśmy przygotowani pod kątem IT do pracy w każdych warunkach. Ani lockdown czy też obostrzenia nie sprawiły nam większych problemów realizacyjnych i organizacyjnych. Poszczególne zespoły błyskawicznie wdrożyły niezbędne procedury ochronne i prewencyjne. Szefowie pionów przemodelowali pracę w sposób bezpieczny i najbardziej efektywny. Dzięki tej gotowości i błyskawicznemu przemodelowaniu mogliśmy funkcjonować bez żadnych przerw czy też opóźnień. Nie zakończyliśmy żadnego z kontraktów z opóźnieniem czy zwłoką.

Najistotniejszymi czynnikami mającymi wpływ na realizację kontraktów a więc i poziom przychodów Spółki był paraliż administracji samorządowej w dobie pandemii oraz ogromny wzrost wnoszonych odwołań do Krajowej Izby Odwoławczej, spowodowanych istotnymi zmianami w Ustawie Zamówień Publicznych.

Finalnie jednak Spółka z końcem roku 2021 została wybrana w procedurach przetargowych lub wręcz podpisała nowe kontrakty na przeszło 47 mln netto.

Główne kontrakty wymagające szczególnego zaangażowania finansowego a zakończone w minionym roku to Arena Będzin – zaprojektowanie i budowa wielofunkcyjnego obiektu sportowego wraz z zagospodarowaniem terenu w Będzinie, Modernizacja bazy sportowej na terenie Miasta Mława oraz przebudowa i modernizacja Stadionu lekkoatletycznego dla AWF Wrocław. Kolejne obciążające finansowo kontrakty, które wciąż trwają to budowa 22 budynków mieszkalnych jednorodzinnych, dwulokalowych, wolnostojących, w tzw. standardzie "developerskim" realizowany dla Albero Investu pozostały już tylko roboty dodatkowe obejmujące kanalizację deszczową oraz zagospodarowanie terenu, oraz modernizacja obiektu sportowego – stadion lekkoatletyczny przy ulicy Krasińskiego w Gorzowie Wielkopolskim a także modernizacja i rozbudowa zespołu boisk treningowych wraz z zapleczem socjalnym w Bytomiu

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Spółka, kontynuowała wprowadzone działania mające na celu optymalizację i restrukturyzację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania skierowane na:

- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,

- dalsza promocja marki TAMEX Obiekty Sportowe S.A., jako solidnego partnera m.in. do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.
- oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów które skutecznie realizuje od 2011 roku do chwili obecnej.
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli, w tym kontroli bieżących budżetów realizacyjnych prowadzonych inwestycji.
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfelu usług,
- dalsze zwiększenie rentowności

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych kontraktów powinny przyczynić się do stabilizacji i dalszej poprawy wyników finansowych.

*Edyta Sobecka  
Prezes Zarządu  
Tamex Obiekty Sportowe S.A.*



## 12. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia 31.12.2021 roku tab. 254/A/NBP/2021 = 4,5994 zł oraz średni kurs NBP z dnia 31.12.2020 roku tab. 255/A/NBP/2020 = 4,6148 zł

a. Wybrane dane z jednostkowego Rachunku Zysków i Strat za 2021 rok

| Wyszczególnienie |   | PLN           |               | EURO          |               |
|------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                  |   | 01.01.2021    | 01.01.2020    | 01.01.2021    | 01.01.2020    |
|                  |   | -             | -             | -             | -             |
|                  |   | 31.12.2021    | 31.12.2020    | 31.12.2021    | 31.12.2020    |
| 1                | Przychody netto ze sprzedaży              | 55 029 730,05 | 58 648 885,34 | 11 964 545,39 | 12 708 868,28 |
| 2                | amortyzacja                               | 800 292,28    | 792 606,29    | 173 999,28    | 171 753,12    |
| 3                | Zysk (strata) ze sprzedaży                | 1 408 264,17  | 386 447,04    | 306 184,32    | 83 740,80     |
| 4                | Zysk (strata) na działalności operacyjnej | 1 417 382,28  | 796 818,36    | 308 166,78    | 172 665,85    |
| 5                | Zysk (strata) brutto                      | 951 303,35    | 456 568,56    | 206 832,05    | 98 935,72     |
| 6                | Zysk (strata) netto                       | 491 762,74    | 520 967,06    | 106 918,89    | 112 890,50    |

b. Wybrane dane z jednostkowego Bilansu za 2021 rok

| Wyszczególnienie |  | PLN           |               | EURO          |              |
|------------------|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                  |  | 01.01.2021    | 01.01.2020    | 01.01.2021    | 01.01.2020   |
|                  |  | -             | -             | -             | 0 -          |
|                  |  | 31.12.2021    | 31.12.2020    | 31.12.2021    | 31.12.2020   |
| 1                | Należności długoterminowe                | 589 568,15    | 522 455,08    | 730 225,26    | 113 212,94   |
| 2                | Należności krótkoterminowe               | 5 903 474,86  | 11 530 769,22 | 21 137 657,03 | 2 498 649,83 |
| 3                | Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne | 433 172,98    | 44 281,32     | 1 031 752,39  | 9 595,50     |
| 4                | Kapitał (fundusz) własny                 | 16 270 118,57 | 15 778 355,83 | 22 405 029,81 | 3 419 076,85 |
| 5                | Zobowiązania długoterminowe              | 3 854 267,84  | 4 767 245,09  | 3 282 862,15  | 1 033 033,95 |
| 6                | Zobowiązania krótkoterminowe             | 15 772 426,25 | 14 483 291,12 | 16 210 004,29 | 3 138 443,95 |
| 7                | aktywa trwałe                            | 8 951 759,06  | 9 216 456,28  | 8 237 585,02  | 1 997 151,83 |
| 8                | aktywa obrotowe                          | 31 291 604,33 | 29 381 168,10 | 39 465 159,98 | 6 366 726,21 |

**Podpisy Członków Zarządu:**

*Edyta Sobecka*  
Prezes Zarządu

*Robert Burzycki*  
Wiceprezes Zarządu

.....

.....