



**SPRAWOZDANIE  
ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
Grupy TAMEX Obiekty Sportowe S.A.**

**za 2013 rok**

**27 maja 2014 roku**

TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.  
ul. Tamka 38, 00-355 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,  
[www.tamex.com.pl](http://www.tamex.com.pl), e-mail: [biuro@tamex.com.pl](mailto:biuro@tamex.com.pl)  
KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;  
Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



A.L

## Spis treści:

1. Ogólne informacje o spółce dominującej	3
2. Struktura aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitalowej.	5
3. Dane finansowe	7
a. Sytuacja i ocena Grupy „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”	7
b. Przychody i koszty	11
c. Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym	11
d. Zatrudnienie i koszty pracy	12
e. Wynik finansowy	14
4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitalowej.	14
5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.	14
6. Restrukturyzacja i rozwój Grupy	15
7. Zamierzenia	15
8. Wybrane wskaźniki finansowe:	15
9. Komentarz Zarządu na temat czynników i zdarzeń, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	16
10. Oświadczenie Zarządu o sporządzonym sprawozdaniu finansowym	17
11. Oświadczenie Zarządu o wyborze audytora	17
12. Oświadczenie Zarządu w przedmiocie przestrzegania przez Spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 roku „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect”, zmienionych uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”	18
13. Pismo osoby zarządzającej omawiające dokonania i niepowodzenia w roku obrotowym i perspektywy rozwoju działalności na rok obrotowy 2014	23
14. Wybrane dane finansowe przeliczone na EURO	24

A. U

2

## 1. Ogólne informacje o spółce dominującej

### NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej *Tamex Obiekty Sportowe S.A.* (dalej zwanej "Grupą Kapitałową", "Grupą") jest *Tamex Obiekty Sportowe S.A.* (dalej zwana „Spółką dominującą”, „Jednostką dominującą”).

Spółka dominująca została zarejestrowana postanowieniem z dnia 18 października 2001 roku w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy w XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000287548.

Spółce dominującej nadano numer statystyczny REGON **017270901** oraz numer identyfikacji podatkowej NIP **525-22-18-385**.

Siedziba Spółki dominującej mieści się przy ul. Tamka 38, 00-355 Warszawa.

### UTWORZENIE SPÓŁKI I REJESTRACJA SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

Na dzień 31.12.2013 roku Grupa składała się z jednostki dominującej i jednej jednostki zależnej o nazwie Nova Sport Sp. z o.o., w której 20 lipca 2010 roku Tamex Obiekty Sportowe S.A. nabyła 100% udziałów. Konsolidacji podlegała jedna spółka zależna. Z obowiązku konsolidacji nie były wyłączone żadne spółki.



Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00000287548

A.U. 3

## **PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI**

Spółka dominująca działała w 2013 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Statutu Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

## **PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ**

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Według Statutu Spółki dominującej jej podstawowym przedmiotem działalności jest:

Rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych PKD 43.11.Z,

Działalność w zakresie architektury PKD 71.11.Z,

Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne PKD 71.12.Z,

Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana PKD 46.90.Z,

Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana PKD 74.90.Z,

Głównym przedmiotem działalności spółki zależnej wchodzącej w skład Grupy Kapitałowej jest realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków PKD 2007 – 4110Z oraz inne enumeratywne wymienione w KRS.

## **OMÓWIENIE PRZYJĘTYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI**

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o przepisy ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2013 roku nr 0, poz. 330 z późniejszymi zmianami).

Wszystkie dane liczbowe zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przedstawiono w PLN, o ile nie zaznaczono inaczej.

Rachunek przepływów pieniężnych został sporządzony metodą pośrednią.

Rachunek zysków i strat jest sporządzany metodą kalkulacyjną.

Przedstawione w sprawozdaniu zasady wynikają z przyjętej przez Spółkę polityki rachunkowości.

## **KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 zł i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda.

## **ZARZĄD SPÓŁKI**

W roku 2013 Zarząd Spółki dominującej działał w następującym składzie:

- Konrad Bogusław Sobecki - Prezes Zarządu;
- Andrzej Wójcik - Wiceprezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Członek Zarządu;
- Edyta Lesiak – Członek Zarządu.

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania, skład Zarządu Spółki dominującej nie uległ zmianie.

A. U.



4



## STAN ZATRUDNIENIA

Na dzień 31.12.2013r. zatrudnienie w Grupie wynosiło 39 osób.

## 2. Struktura aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej.

W 2013 roku, wartość aktywów Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. spadła z poziomu 51.243.355,25 zł do poziomu 46.829.102,93 zł, czyli o 8,61%.

Na dzień 31.12.2013r., stan aktywów trwałych wynosił 6.333.302,17 zł i wykazywał zmianę w stosunku do roku poprzedniego o 2,81%.

Najbardziej istotną zmianę w pozycji aktywów trwałych wykazały długoterminowe rozliczenia międzyokresowe, które wzrosły o 68,33%. Zmiany spowodowane zostały zwiększeniem wartości aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego o kwotę 1.496.375,73 zł.

W pozycji aktywa obrotowe najbardziej istotne zmiany nastąpiły w pozycjach: należności krótkoterminowe, które zanotowały spadek o 31,9% w stosunku do roku 2012, co spowodowane zostało zaostreniem przez Zarząd polityki zarządzania środkami finansowymi oraz krótkoterminowych rozliczeniach międzyokresowych, wzrost o 63,46%.

Zmiany w pozycji krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe spowodowane były zwiększeniem prac na budowach, z uwagi na dobre warunki atmosferyczne w IV kwartale, które umożliwiło prowadzenie prac w okresie zimowym.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2013	Stan na 31.12.2012	zmiana	zmiana %
<b>A</b>	<b>AKTYWA TRWALE</b>	<b>6 333 302,17</b>	<b>6 160 452,80</b>	172 849,37	2,81%
I	Wartości niematerialne i prawne	629 437,17	1 037 947,50	-408 510,33	-39,36%
II	Rzeczowe aktywa trwałe	1 278 948,20	2 026 572,89	-747 624,69	-36,89%
III	Należności długoterminowe	738 552,82	877 410,95	-138 858,13	-15,83%
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	28 533,21	-28 533,21	-100,00%
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 686 363,98	2 189 988,25	1 496 375,73	68,33%
<b>B</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>40 495 800,76</b>	<b>45 082 902,45</b>	-4 587 101,69	-10,17%
I	Zapasy	88 095,27	818 686,77	-730 591,50	-89,24%
II	Należności krótkoterminowe	21 633 388,47	31 772 753,25	-10 139 364,78	-31,91%
III	Inwestycje krótkoterminowe	2 826 262,38	2 734 804,76	91 457,62	3,34%
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	15 948 054,64	9 756 657,67	6 191 396,97	63,46%
<b>AKTYWA RAZEM</b>		<b>46 829 102,93</b>	<b>51 243 355,25</b>	<b>-4 414 252,32</b>	<b>-8,61%</b>

Stan środków na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2013 roku wyniósł 2.435.072,38 zł. Spółka w minionym okresie nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.

W 2013 roku, wartość pasywów Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. spadła z poziomu 51.243.355,25 zł do poziomu 46.829.102,93 zł, czyli o 8,61%, na co miały wpływ niżej opisane pozycje.

W pozycji kapitałów własnych Grupa odnotowała:

- Wzrost kapitału zapasowego o 10,10%,

A.U

5

- Spadek w pozycji „zysk (strata) z lat ubiegłych” o 20,35%,
- Wzrost zysku netto o 5,37%.

W pozycji zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, główna zmiana miała miejsce w pozycji zobowiązania krótkoterminowe, a w dalszej kolejności w rozliczeniach międzyokresowych, które wzrosły o 746,98%. Tak znaczący wzrost w pozycji rozliczenia międzyokresowe spowodowany były większą liczbą faktur, które wpłynęły po dniu bilansowym, a dotyczyły kosztów budów roku badanego i z tego względu (zgodnie z polityką rachunkowości stosowaną w Grupie i Ustawą o Rachunkowości) zostały zaliczone do 2013 roku.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2013	Stan na 31.12.2012	zmiana	zmiana %
<b>A</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>17 722 992,51</b>	<b>16 203 433,37</b>	1 519 559,14	9,38%
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	1 945 000,00	1 945 000,00	0,00	0,00%
II	Należne wpłaty na kapitału podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
IV	Kapitał (fundusz) zapasowy	14 645 010,38	13 301 602,54	1 343 407,84	10,10%
V	Kapitał (fundusz ) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00%
VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00%
VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-386 577,01	-485 323,23	98 746,22	-20,35%
VIII	Zysk (strata) netto	1 519 559,14	1 442 154,06	77 405,08	5,37%
IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>B</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>29 106 110,42</b>	<b>35 039 921,88</b>	-5 933 811,46	-16,93%
I	Rezerwy na zobowiązania	5 136 003,72	4 290 301,13	845 702,59	19,71%
II	Zobowiązania długoterminowe	2 621 835,27	2 285 855,42	335 979,85	14,70%
III	Zobowiązania krótkoterminowe	19 010 376,94	28 187 736,63	-9 177 359,69	-32,56%
IV	Rozliczenia międzyokresowe	2 337 894,49	276 028,70	2 061 865,79	746,98%
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>46 829 102,93</b>	<b>51 243 355,25</b>	<b>-4 414 252,32</b>	<b>-8,61%</b>

AU

6

*(Handwritten signatures and initials)*

### 3. Dane finansowe

Wyszczególnienie	Wykonanie I - XII	
	2013	2012
przychody ze sprzedaży usług, towarów	75 505 490,54	78 515 685,14
koszty sprzedaży usług, towarów	65 926 521,00	70 878 549,72
<b>Zysk/Strata brutto ze sprzedaży</b>	<b>9 578 969,54</b>	<b>7 637 135,42</b>
Koszt sprzedaży	2 332 790,58	2 764 137,81
Koszt ogólnego zarządu	2 357 800,22	2 776 265,47
<b>Zysk/Strata ze sprzedaży</b>	<b>4 888 378,74</b>	<b>2 096 732,14</b>
Pozostałe przychody operacyjne	4 326 984,83	3 505 366,31
Pozostałe koszty operacyjne	5 673 921,21	3 267 685,12
<b>Zysk/Strata z działalności operacyjnej</b>	<b>3 541 442,36</b>	<b>2 334 413,33</b>
Przychody finansowe	415 045,13	158 838,27
Koszty finansowe	932 247,61	1 252 303,20
<b>Zysk/Strata z działalności gospodarczej</b>	<b>3 024 239,88</b>	<b>1 240 948,40</b>
Odpis wartości firmy	394 457,17	394 457,17
<b>Zysk brutto</b>	<b>2 629 782,71</b>	<b>846 491,23</b>
Podatek dochodowy	1 110 223,57	-595 662,83
<b>Zysk netto</b>	<b>1 519 559,14</b>	<b>1 442 154,06</b>

Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	39	55
-------------------------------------	----	----

#### a. Sytuacja i ocena Grupy „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Grupa posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2013 przez biegłych rewidentów, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Dokumentacja księgowa jest prowadzona prawidłowo zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości i była przygotowana do badania. Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania skonsolidowanych sprawozdań finansowych, dokonujący badania Sprawozdania grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2013 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci prowadzący badanie skonsolidowanego sprawozdania Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

A U

**Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty realizowane przez Grupę:**

Kontrakt	Przedmiot zamówienia
GTS - Małgorzata Sandecka	Budowa budynku mieszkaniowego wielorodzinnego przy ul. Krasiczyńskiej 8 w Warszawie
Katowice	Budowa hali sportowej wraz z infrastrukturą techniczną przy istniejącym gimnazjum nr 16 w Katowicach, ul. Wojciecha 9 w ramach zdania Budowa Hali sportowej dla Gimnazjum nr 16 w Giszowcu
AWF Poznań	Budowa hali sportowej z zapleczem dydaktycznym w Poznaniu
Lewin Brzeski	Budowa hali sportowej z łącznikiem przy Szkole Podstawowej w Łosiwie
Miasto Toruń	Dostawa i montaż nawierzchni i wyposażenia sportowego dla budowanej hali sportowo - widowiskowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy ul. Bema w Toruniu
Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Rybniku	Przebudowa płyty boiska piłkarskiego i toru żużlowego na stadionie przy ul. Gliwickiej w Rybniku
Laboratorium Komunikacji	Zaprojektowanie i wykonanie wielofunkcyjnego boiska sportowego o nawierzchni syntetycznej
Jelcz- Laskowice	Budowa Centrum Sportu i Rekreacji przy ul. Oławskiej w Jelczu Laskowicach
Zambrów	Budowa - modernizacja Stadionu Miejskiego przy ul. Prymasa Stefana Wyszyńskiego w Zambrowie - Etap II
Górowo Iławeckie	Rozbudowa Stadionu Miejskiego wraz z zapleczem przy ul. Gen. Sikorskiego w Górowie Iławeckim
Dzielnica Ursynów m.st. Warszawy	Roboty budowlane polegające na remoncie terenu boisk sportowych przy ul. SP nr 343 przy ul. Kopcińskiego 7 w Warszawie
Dzielnica Ursynów m.st. Warszawy	Remont terenu boisk sportowych wraz z przedłożeniem wyników badań zgodności zamontowanych nawierzchni z podziałem na zadanie nr 2: Remont terenu boisk sportowych przy Gimnazjum nr 94 przy ul. Na uboczu 9 w Warszawie
Wąlczyk	Przebudowa i rozbudowa stadionu sportowego z budynkiem zaplecza w COS - OPO w Wąlczyku
Spała	Przebudowa hali sportowej w Centralnym Ośrodku Przygotowań Olimpijskich w Spale
Gmina Studzienice	Budowa boiska wielofunkcyjnego
Gmina Miasto Elk	Budowa bieżni i toru do jazdy na rolkach
SOSW Myślenice	Budowa wielofunkcyjnego boiska sportowego oraz palcu zabaw dla dzieci
Gmina Węglińiec	Modernizacja stadionu miejskiego w Węglińcu - etap II - budowa obiektu lekkoatletycznego

Kontrakty realizowane wspólnie przez Grupę w 2013 roku to rozbudowa stadionu miejskiego w Górowie Iławeckim, przebudowa i rozbudowa stadionu sportowego w COS – OPO w Wąlczyku oraz remont terenu boisk na terenie dzielnicy Ursynów w Warszawie.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Grupy**

A. U

8



### **Ryzyko niepowodzenia strategii Grupy**

Celem strategicznym Grupy jest długoterminowy wzrost wartości Grupy dla akcjonariuszy poprzez osiągnięcie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju, doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Grupy.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Grupy, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- przedłużanie się okresu kryzysu gospodarczego,
- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wpierających budownictwo sportowe.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Grupy zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Grupy (wzrost wartości Grupy dla jej akcjonariuszy).

### **Ryzyko związane z procesem budowlanym**

W prowadzonej działalności Grupy występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółki usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Grupy realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. Realizowane przez Grupę obiekty są wytwarzane w okresie nie krótszym, niż 4 miesiące. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Grupy istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:


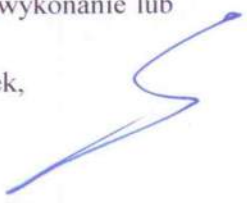

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Grupy.

### **Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów**

W prowadzonej przez Grupę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółki z Grupy prowadzą wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Grupę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Grupy. Wobec powyższego, istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,
- kary umowne,
- utrata zaufania Klientów,

 A.U.  9 

- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Grupa na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Grupy,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,
- ubezpiecza ryzyka,
- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

#### **Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółki wchodzące w skład Grupy spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych**

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często, w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolenia Klientów. Jednostka dominująca jest obecna na rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Grupa posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt, z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Grupa korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

#### **Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców**

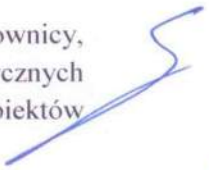


Grupa, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców z zawartych z Grupą kontraktów, Grupa może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Grupy z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiązać może się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych) warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Grupa bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

#### **Sezonowość sprzedaży usług**

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Grupa stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

#### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Grupa jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych, posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych.

  
 A.U  
 10  


W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników, Grupa prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

#### **Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej**

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka, Grupa utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Grupą, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Grupy jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.

#### **Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych**

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Grupa, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej, nawet w tym przypadku, odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie, czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Grupa na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawy nawierzchni sportowych.

### **b. Przychody i koszty**

W 2013 roku przychody Grupy z działalności operacyjnej wyniosły 75 505 490,54 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 65 926 521,00 zł.

Najwyższą wartość przychodów i kosztów Grupa odnotowała w III i IV kwartale 2013 roku, co było spowodowane końcową realizacją umów takich jak: Jelenia Góra, Mielec, Katowice (ul. Alfreda), Karłowice (Gmina Popielów) oraz I etap budowy budynku mieszkalnego realizowanego w Warszawie przy ul. Krasyczyńskiej oraz kontraktami już prowadzonymi ale mającymi duże tempo wykonywanych prac, takimi jak: budowa hal dla AWF w Poznaniu, dla Miasta Katowice (ul. Wojciecha) i dla Gminy Lewin Brzeski (w Łosiowie) oraz budowa wielofunkcyjnych obiektów stadionowych w Wąlczu, Jelczu-Laskowicach i Górowie Iławeckim.

### **c. Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym**

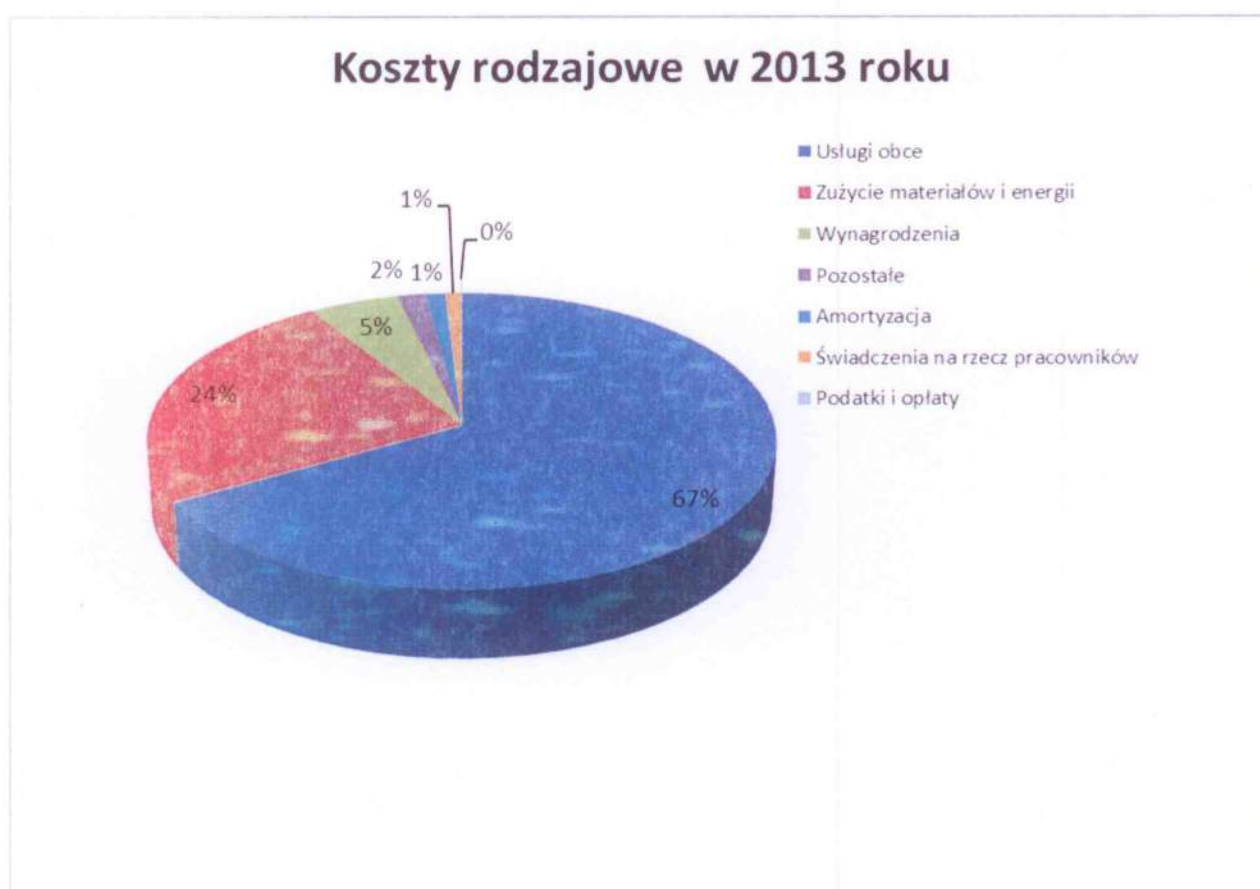
Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

A.U



11

Koszty rodzajowe 2013	Kwota	Udział
Usługi obce	46 117 402,16	66,77%
Zużycie materiałów i energii	16 846 146,32	24,39%
Wynagrodzenia	3 544 793,75	5,13%
Pozostałe	1 110 074,79	1,61%
Amortyzacja	803 458,31	1,16%
Świadczenia na rzecz pracowników	596 025,75	0,86%
Podatki i opłaty	49 441,54	0,07%
<b>Razem</b>	<b>69 067 342,62</b>	<b>100%</b>



Największą pozycją kosztową w Grupie Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, czyli usługi firm wykonawczych.

#### d. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2013 roku wyniosły 4.129.112,34 zł. Spadek kosztów w stosunku do 2012 roku (4.448.848,99 zł) spowodowany był głównie zmniejszeniem zatrudnienia. W okresie od sierpnia do października 2013 Grupa zredukowała zatrudnienie o 6 etatów. W 2013 roku Grupa zawarła również mniejszą ilość umów zleceń.

AV

Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

Koszty pracy	Kwota
<b>Wynagrodzenia</b>	<b>3 544 793,75</b>
w tym:	
Wynagrodzenia z umowy o pracę	3 024 367,99
Wynagrodzenia z umowy cywilno prawnej	433 495,25
Premia uznaniowa	86 930,51
Rezerwa na odprawy emerytalne	0,00
<b>Ubezpieczenia Społeczne</b>	<b>579 513,61</b>
<b>Świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>4 804,98</b>
w tym:	
szkolenia	3 929,00
odzież ochronna i robocza	700,00
Koszty bhp	70,98
usługi medyczne	105,00
pozostałe	0,00
<b>Razem</b>	<b>4 129 112,34</b>

Zatrudnienie w Grupie na dzień 31.12.2013 wynosiło 39 osób.

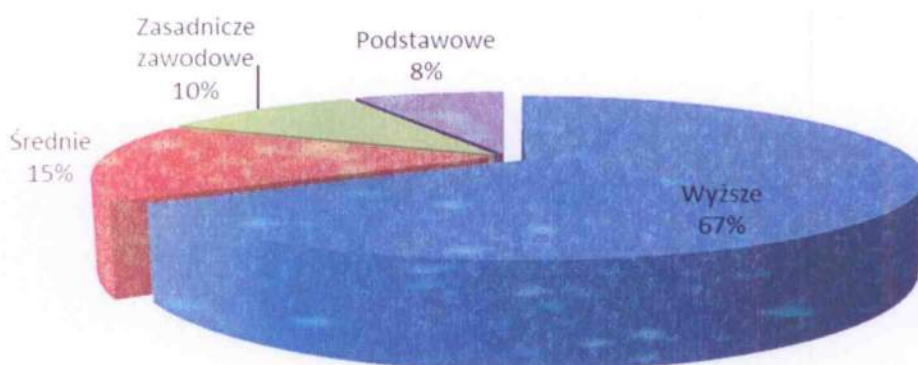
Na dzień 31.12.2013 struktura zatrudnienia w Grupie pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:

Wykształcenie	Liczba osób	Udział w %
Wyższe	26	67
Średnie	6	15
Zasadnicze zawodowe	4	10
Podstawowe	3	8
Razem	39	100

A.U

13

## Struktura zatrudnienia na dzień 31.12.2013 pod względem wykształcenie



### e. Wynik finansowy

W 2013 roku, Grupa TAMEX Obiekty Sportowe S.A. wypracowała zysk netto w wysokości 1.519.559,14 zł.

### 4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej.

Na dzień 31.12.2013 roku, Grupa Tamex Obiekty Sportowe S.A. posiadała następujące lokaty kapitałowe:

- Pożyczkę na kwotę 100.000 zł. udzieloną w 2010 roku, której całkowita spłata nastąpi w 2014 roku, a kwota pozostała do spłaty na dzień 31 grudnia 2013r. to 28.534,55 zł.,
- Lokaty krótkoterminowe w Alior Bank na łączną kwotę 2.311.680,80 zł.

Lokaty bankowe były jedynymi inwestycjami kapitałowymi Grupy w 2013 roku.

### 5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.

Na dzień 31.12.2013r., Grupa posiadała zobowiązania warunkowe z tytułu leasingu łącznie na kwotę 495.715,67 zł. Zobowiązania warunkowe zapadają w 2014 roku na kwotę 308.512,44 zł, a pozostała część w 2015 roku.

A.U. 14

## 6. Restrukturyzacja i rozwój Grupy

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania Grupy działania mające na celu dalszą:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Grupy oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Grupie,
- dalsza promocja marki TAMEX S.A., oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów

W poprzednich latach Grupa uruchomiła i w 2013 roku kontynuowała szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie, przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

## 7. Zamierzenia

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usługi konserwacji profesjonalnych nawierzchni piłkarskich z murawy naturalnej.
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Pozyskiwanie kontraktów przekraczających 20 milionów zł.

## 8. Wybrane wskaźniki finansowe:

➤ **Wskaźnik bieżącej płynności** = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące

Wielkość nominalna dla tego wskaźnika wynosi 1,2 – 2

**Wskaźnik bieżącej płynności = 2,13**

Jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynnienie całego majątku obrotowego.

Wskaźnik ten obrazuje stosunek majątku obrotowego do zobowiązań bieżących. Wartość poniżej 1,2 sygnalizuje zagrożenie płynności. Z drugiej strony trzeba zaznaczyć, że zbyt wysoki poziom tego wskaźnika może świadczyć o ekstensywnym zarządzaniu firmą.

➤ **Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):**

**Wskaźnik rentowności sprzedaży** = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100

**Wskaźnik rentowności sprzedaży = 2,01%**

A.U. 15

Wynik oznacza poziom zysku w przychodach ze sprzedaży.

➤ **Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE Return on Equity)**

**Wskaźnik rentowności kapitału własnego = Zysk Netto / Kapitał Własny x 100**

Wskaźnik ROE = 8,57 %

Wskaźnik ROE wyniósł 8,57 %. Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto. Im niższy jest poziom rentowności, tym występują większe niedobory finansowe w firmie większy niedobór finansowy, która musi być w przyszłości pokryty z zewnętrznych źródeł.

➤ **Rentowność Aktywów (ROA Return on Assets)**

**Wskaźnik Rentowności = Zysk Netto / Aktywa ogółem x 100**

ROA = 3,24 %

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków. Minimalna wartość tego wskaźnika powinna być równa oprocentowaniu kredytu. Jeżeli firma nie pokrywa z zysku zaciągniętego kredytu jest nierentowna.

**Analiza Du Pont**

**ROA = 3,24 % - każde 100 zł zaangażowane w aktywa ogółem przyniosło 3,24 zł zysku netto**

**ROE = 8,57 % - każde 100 zł kapitału własnego przyniosło 8,57 zł zysku netto**

## **9. Komentarz Zarządu na temat czynników i zdarzeń, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe**

W 2013 roku, Grupa osiągnęła przychody na poziomie 75.505.490,54 zł, co spowodowało spadek w stosunku do przychodów z roku poprzedniego (78.515.685,14 zł). Należy jednak zaznaczyć, iż w roku 2013 Grupa realizuje wdrożoną w 2011 roku strategię, której jednym z kluczowych założeń jest stopniowa migracja modelu biznesowego Grupy z realizacji małych i średnich obiektów do wykonawstwa dużych. Z tego powodu Grupa w 2013 roku w dużej mierze skupiła się na pozyskiwaniu i realizacji większych kontraktów długoterminowych.

Osiągnięte w 2013 roku wyniki odbiegły od założonych planów budżetowych głównie w związku z wystąpieniem okoliczności wymagających wykonania dodatkowych robót na jednym z kontraktów, gdzie w trakcie prowadzonych robót ziemnych stwierdzono występowanie pod płytą boiska głównego oraz pod budynkiem zaplecza, warstwy gruntu nienośnego. Odsłonięto na kilku obszarach pasy gruzu ceglanego przemieszanego z gruntem próchnicznym, warstwy niekontrolowanego nasypu, piaski gliniaste i gliny piaszczyste w stanie plastycznym.

Roboty ziemne prowadzone były pod nadzorem geologicznym i występowanie warstwy gruntów nienośnych zostało potwierdzone w wykonanych badaniach geotechnicznych, które przekazano do Zamawiającego. Na podstawie badań stwierdzono konieczność wymiany gruntu i wykonanie wzmocnień pod fundament budynku zaplecza.

Powyższe uwarunkowania uniemożliwiły realizację robót zgodnie z technologią określoną w dokumentacji projektowej i spowodowały wstrzymanie realizacji robót objętych umową w zakresie

 A.V





realizacji boiska i budynku zaplecza do chwili akceptacji przez Zamawiającego rozwiązania zamiennego i robót dodatkowych, nie objętych umową.

Kolejną przyczyną zmiany przychodów była konieczność dokonania zmian w dokumentacji projektowej w zakresie konstrukcji dźwigarów i płatwi z drewna. Zmiany te wydłużyły czas realizacji kontraktów o prawie 6 m-cy.

Ponadto na takich budowach jak Lewin Brzeski, AWF Poznań, Warszawa Krasiczyńska wydłużony został czas realizacji zamówienia z powodów zmian projektowych lub zmian w finansowaniu.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych oraz do realizacji założonych prognoz.

## **10. Oświadczenie Zarządu o sporządzonym sprawozdaniu finansowym**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy, a sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

## **11. Oświadczenie Zarządu o wyborze audytora**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdania finansowego, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz, że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełnili warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

A. V

17



**12. Oświadczenie Zarządu w przedmiocie przestrzegania przez Spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 roku „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect”, zmienionych uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”**

Lp.	Zasada	Deklaracja Spółki/komentarz
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrowania przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie Internetowej. Spółka nie przewiduje w najbliższym czasie stosowania zasady w części dotyczącej transmisji internetowej obrad walnego zgromadzenia Spółki, rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia i upubliczniania go na stronie internetowej Spółki ze względu na wysokie koszty związane z infrastrukturą techniczną umożliwiającą transmisje obrad walnego zgromadzenia przez Internet;
2	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową <a href="http://www.tamex.pl">www.tamex.pl</a> i zamieszcza na niej:	
3.1	podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.2	opis działalności ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.3	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji na tym rynku,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.4	życiorysy zawodowe członków organów spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w zakresie życiorysów zawodowych członków Zarządu. W przypadku członków Rady Nadzorczej Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w

		sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje życiorysy.
3.5	powzięte przez Zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.6	dokumenty korporacyjne spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.7	zarys planów strategicznych spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.8	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku, gdy emitent publikuje prognozy),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.9	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.10	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.11	<i>skreślony</i>	
3.12	opublikowane raporty bieżące i okresowe,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.13	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.14	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.15	<i>skreślony</i>	
3.16	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w ograniczonym zakresie dot. przedstawienia walnemu informacji udzielonych na piśmie poza walnym zgromadzeniem.
3.17	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.18	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.19	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

*Handwritten signature* A.U



*Handwritten signature*

	wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	
3.20	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.21	dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
	Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
4	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
5	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie www.GPWInfoStrefa.pl.	Wszystkie stosowne informacje zamieszczane są na stronie internetowej Spółki. W związku z tym spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady
6.	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
7	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
8.	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.	Emitent przekazuje w raporcie rocznym:	
9.1	informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów

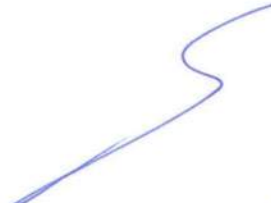


 A.U



		z partnerami zewnętrznymi
9.2	informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów z partnerami zewnętrznymi
10.	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
11	Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcy, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Akcjonariat spółki jest obecnie mocno skoncentrowany. W przyszłości, gdy liczba akcji w wolnym obrocie zwiększy się spółka rozważy możliwość wprowadzenie tej zasady.
12	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13a	W przypadku otrzymania przez Zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
14	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

 A.U 21 

15	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
16	<p>Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta,</li> <li>• zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem,</li> <li>• informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem,</li> <li>• kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego.</li> </ul>	Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Obecnie w Spółce nie zachodzą tak dynamiczne zmiany aby raporty miesięczne wносиły istotne z punktu widzenia inwestora informacje. W opinii Zarządu TAMEX OS, publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki.
16a	W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

  
  
A-U 22 

### **13. Pismo osoby zarządzającej omawiające dokonania i niepowodzenia w roku obrotowym i perspektywy rozwoju działalności na rok obrotowy 2014**

Szanowni Akcjonariusze,

Miniony, 2013 rok, był bardzo ważnym okresem w historii spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. Spółka realizowała rozpoczętą w poprzednich latach strategię, której jednym z kluczowych założeń jest stopniowa migracja modelu biznesowego Spółki z realizacji małych i średnich obiektów do wykonawstwa dużych. Potwierdzeniem skuteczności stosowanej strategii jest fakt, że w 2013 roku Spółka realizowała 28 umów o łącznej wartości zamówień 167 459 417,92 zł netto natomiast w 2012 roku, w którym Spółka wprowadzała nową strategię, realizowanych było 47 umów o łącznej wartości zamówień 140 988 651,22 zł netto.

Jednocześnie, w 2013 roku, Spółka Tamex Obiekty Sportowe S.A. realizowała wprowadzone w 2010 roku działania mające na celu optymalizację i restrukturyzację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania, skierowane na:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfelu usług,
- wdrożenie ujednoliconych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX S.A. oraz oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów.

Istotnym działaniem, z punktu widzenia wdrożenia przyjętej strategii, było przejęcie w połowie 2010 roku spółki Nova Sport Sp. z o.o. o zbliżonym profilu działalności, jednak skupionej przede wszystkim na realizacji mniejszych obiektów sportowych. W spółce tej, TAMEX Obiekty Sportowe S.A. posiada 100% udziałów.

Osiągnięte w 2013 roku wyniki odbiegły od założonych planów budżetowych z uwagi na wydłużenie czasu realizacji kontraktów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych oraz do realizacji założonych prognoz.

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.  
ul. Tamka 38  
00-355 Warszawa

Konrad Sobecki  
Prezes Zarządu  
Tamex Obiekty Sportowe S.A.

Prezes Zarządu

Konrad Sobecki

## 14. Wybrane dane finansowe przeliczone na EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia z dnia 31.12.2013 roku tab. 251/A/NBP/2013 = 4,1472 oraz średni kurs NBP z dnia z dnia 31.12.2012 roku tab. 252/A/NBP/2012 = 4,0882

a. Wybrane dane ze skonsolidowanego Rachunku Zysków i Strat za 2013 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2013 - 31.12.2013	01.01.2012 - 31.12.2012	01.01.2013 - 31.12.2013	01.01.2012 - 31.12.2012
1 Przychody netto ze sprzedaży	75 505 490,54	78 515 685,14	18 206 377,93	19 205 441,30
2 amortyzacja	570 957,35	958 552,66	137 672,97	234 468,14
3 Zysk (strata) ze sprzedaży	4 888 378,74	2 096 732,14	1 178 717,87	512 874,16
4 Zysk (strata) na działalności operacyjnej	3 541 442,36	2 334 413,33	853 935,75	571 012,51
5 Zysk (strata) brutto	2 629 782,71	846 491,23	634 110,41	207 057,20
6 Zysk (strata) netto	1 519 559,14	1 442 154,06	366 406,04	352 760,15

b. Wybrane dane ze skonsolidowanego Bilansu za 2013 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2013 - 31.12.2013	01.01.2012 - 31.12.2012	01.01.2013 - 31.12.2013	01.01.2012 - 31.12.2012
1 Należności długoterminowe	738 552,82	877 410,95	178 084,69	214 620,36
2 Należności krótkoterminowe	21 633 388,47	31 772 753,25	5 216 384,18	7 771 819,69
3 Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 776 777,15	2 693 854,94	669 554,68	658 934,24
4 Kapitał (fundusz) własny	17 722 992,51	16 203 433,37	4 273 483,92	3 963 463,96
5 Zobowiązania długoterminowe	2 621 835,27	2 285 855,42	632 194,08	559 134,93
6 Zobowiązania krótkoterminowe	19 010 376,94	28 187 736,63	4 583 906,48	6 894 901,58

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.  
ul. Tamka 38  
00-355 Warszawa

Podpisy Członków Zarządu:

Prezes Zarządu  
Konrad Sobecki

V-CE PREZES ZARZĄDU  
Andrzej Wójcik

TAMEX/Obiekty Sportowe S.A.  
Edyta Lesiak  
Dyrektor ds. kontraktów  
Członek Zarządu

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.  
Robert Barzycki  
Dyrektor Zarządzający  
Członek Zarządu