



**SPRAWOZDANIE  
ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
Grupy TAMEX Obiekty Sportowe S.A.**

**za 2016 rok**

**15 maja 2017 roku**

---

**TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.**  
ul. Rydygiera 38 01-793 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,  
[www.tamex.com.pl](http://www.tamex.com.pl), e-mail: [biuro@tamex.com.pl](mailto:biuro@tamex.com.pl)  
KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;  
Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



## Spis treści:

1. Ogólne informacje o spółce dominującej	3
2. Struktura aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej.	5
3. Dane finansowe	7
a. Sytuacja i ocena Grupy „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”	7
b. Przychody i koszty	11
c. Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym	11
d. Zatrudnienie i koszty pracy	12
e. Wynik finansowy	13
4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej.	13
5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.	14
6. Restrukturyzacja i rozwój Grupy	14
7. Zamierzenia	14
8. Wybrane wskaźniki finansowe:	15
9. Komentarz Zarządu na temat czynników i zdarzeń, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	15
10. Oświadczenie Zarządu o sporządzonym sprawozdaniu finansowym	16
11. Oświadczenie Zarządu o wyborze audytora	16
13. Pismo osoby zarządzającej omawiające dokonania i niepowodzenia w roku obrotowym i perspektywy rozwoju działalności na rok obrotowy 2015	23
14. Wybrane dane finansowe przeliczone na EURO	24



## 1. Ogólne informacje o spółce dominującej

### NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej *Tamex Obiekty Sportowe S.A.* (dalej zwanej "Grupą Kapitałową", "Grupą") jest *Tamex Obiekty Sportowe S.A.* (dalej zwana „Spółką dominującą”, „Jednostką dominującą”).

Spółka dominująca została zarejestrowana postanowieniem z dnia 18 października 2001 roku w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy w XII Wydziale Gospodarczym Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000287548.

Spółce dominującej nadano numer statystyczny REGON **017270901** oraz numer identyfikacji podatkowej NIP **525-22-18-385**.

Siedziba Spółki dominującej mieści się przy ul. Rydygiera 8/3a, 01-793 Warszawa.

### UTWORZENIE SPÓŁKI i REJESTRACJA SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007 r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

Na dzień 31.12.2016 roku Grupa składała się z jednostki dominującej i jednej jednostki zależnej o nazwie Nova Sport Sp. z o.o., w której 20 lipca 2010 roku Tamex Obiekty Sportowe S.A. nabyła 100% udziałów. Konsolidacji podlegała jedna spółka zależna. Z obowiązku konsolidacji nie były wyłączone żadne spółki.



Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00000287548

## **PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI**

Spółka dominująca działała w 2016 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Statutu Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

## **PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ**

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Według Statutu Spółki dominującej jej podstawowym przedmiotem działalności jest:

Roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane PKD 42.99.Z,

Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane PKD 43.99.Z,

Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych PKD 41.20.Z,

Rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych PKD 43.11.Z,

Działalność w zakresie architektury PKD 71.11.Z,

Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne PKD 71.12.Z,

Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana PKD 46.90.Z,

Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana PKD 74.90.Z,

Głównym przedmiotem działalności spółki zależnej wchodzącej w skład Grupy Kapitałowej jest realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków PKD 2007 – 4110Z oraz inne enumeratywne wymienione w KRS.

## **OMÓWIENIE PRZYJĘTYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI**

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o przepisy ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2016 roku poz. 1047 z późniejszymi zmianami).

Wszystkie dane liczbowe zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przedstawiono w PLN, o ile nie zaznaczono inaczej.

Rachunek przepływów pieniężnych został sporządzony metodą pośrednią.

Rachunek zysków i strat jest sporządzany metodą kalkulacyjną.

Przedstawione w sprawozdaniu zasady wynikają z przyjętej przez Spółkę dominującą polityki rachunkowości.

## **KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 zł i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda.

## **ZARZĄD SPÓŁKI**

Zarząd działa w następującym składzie:

- Edyta Sobecka – Prezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Wiceprezes Zarządu.



## STAN ZATRUDNIENIA

Na dzień 31.12.2016 r. zatrudnienie w Grupie wynosiło 37 osób.

## 2. Struktura aktywów i pasywów, w tym z punktu widzenia płynności Grupy Kapitałowej.

W 2016 roku, wartość aktywów Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. wzrosła z poziomu 37.175.157,03 zł do poziomu 39.936.320,59 zł, czyli o 7,43%.

Na dzień 31.12.2016 r., stan aktywów trwałych wynosił 4.763.688,33 zł i wykazywał zmianę w stosunku do roku poprzedniego o + 5,18%.

Najbardziej istotną zmianę % w pozycji aktywów trwałych wykazały należności długoterminowe, które zmalały o 39,45%. W pozycji tej wykazywane są zatrzymane przez zmwajających kwoty zabezpieczeń tytułem gwarancji właściwego usunięcia wad i usterek. Spadek wartości pozycji świadczy o przesunięciu części kwot do pozycji krótkoterminowych należności w związku z terminem ich zakończenia poniżej roku od dnia bilansowego.

W pozycji aktywa obrotowe najbardziej istotne zmiany nastąpiły w pozycji krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe – wzrost o 78,47%. Wartość tej pozycji w głównej mierze kształtuje stopień realizacji kontraktów w stosunku do stopnia zafakturowania, im mniejsza różnica między rozpoznaniem rachunkowym sprzedaży a zafakturowaniem tym mniejsza wartość tej pozycji. Wpływ mają również faktury wystawione w następnym roku, a dotyczące kontraktów z roku badanego.

Zmiana inwestycji krótkoterminowych (spadek o 68,65%) spowodowane były przesunięciem na początek 2017 r. spływem środków pieniężnych z faktur wystawionych pod koniec 2016 roku. Wartość tej pozycji zależy głównie od sposobu fakturowania i stosowanych terminów płatności.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2016	Stan na 31.12.2015	zmiana	zmiana %
<b>A</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>4 763 688,33</b>	<b>4 529 206,39</b>	<b>234 481,94</b>	<b>5,18%</b>
I	Wartości niematerialne i prawne	9 821,53	9 553,58	267,95	2,80%
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00%
III	Rzeczowe aktywa trwałe	1 368 623,80	1 339 740,56	28 883,24	2,16%
IV	Należności długoterminowe	297 245,38	490 932,40	-193 687,02	-39,45%
V	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00%
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 087 997,62	2 688 979,85	399 017,77	14,84%
<b>B</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>35 172 632,26</b>	<b>32 645 950,64</b>	<b>2 526 681,62</b>	<b>7,74%</b>
I	Zapasy	506 199,27	727 472,97	-221 273,70	-30,42%
II	Należności krótkoterminowe	21 556 361,22	19 654 813,48	1 901 547,74	9,67%
III	Inwestycje krótkoterminowe	1 870 127,88	5 965 842,74	-4 095 714,86	-68,65%
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 239 943,89	6 297 821,45	4 942 122,44	78,47%
<b>AKTYWA RAZEM</b>		<b>39 936 320,59</b>	<b>37 175 157,03</b>	<b>2 761 163,56</b>	<b>7,43%</b>

Stan środków na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2016 roku wyniósł 1.870.127,88 zł. Grupa w minionym okresie nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.



W 2016 roku, wartość pasywów Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. wzrosła z poziomu 37.175.157,03 zł do poziomu 39.936.320,59 zł, czyli o 7,43%, na co miały wpływ niżej opisane pozycje.

W pozycji kapitałów własnych Grupa odnotowała:

- Spadek w pozycji „zysk (strata) z lat ubiegłych” o 100% w wyniku całkowitego pokrycia starty za lata ubiegłe w jednostce zależnej,
- Spadek zysku netto o 46,73%.

W pozycji zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, główna % zmiana miała miejsce w pozycji rozliczenia międzyokresowe, które spadły o 65,86%. Spadek w pozycji rozliczenia międzyokresowe spowodowany były mniejszą liczbą faktur, które wpłynęły po dniu bilansowym, a dotyczyły kosztów budów roku badanego i z tego względu (zgodnie z polityką rachunkowości stosowaną w Grupie i Ustawą o Rachunkowości) zostały zaliczone do zobowiązań handlowych 2016 roku.

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2016	Stan na 31.12.2015	zmiana	zmiana %
<b>A</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>20 008 745,82</b>	<b>19 247 490,80</b>	<b>761 255,02</b>	<b>3,96%</b>
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	1 945 000,00	1 945 000,00	0,00	0,00%
II	Należne wpłaty na kapitału podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
IV	Kapitał (fundusz) zapasowy	17 302 490,80	15 946 276,98	1 356 213,82	8,50%
V	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00%
VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00%
VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	-72 956,34	72 956,34	-100,00%
VIII	Zysk (strata) netto	761 255,02	1 429 170,16	-667 915,14	-46,73%
IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>B</b>	<b>KAPITAŁY MNIEJSZOŚCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>C</b>	<b>UJEMNA WARTOŚĆ FRIMY JEDNOSTEK PODPORZĄDKOWANYCH</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
I	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00%
II	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>D</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>19 927 574,77</b>	<b>17 927 668,23</b>	<b>1 999 906,54</b>	<b>11,16%</b>
I	Rezerwy na zobowiązania	2 695 353,97	2 739 497,78	-44 143,81	-1,61%
II	Zobowiązania długoterminowe	3 322 221,64	3 715 221,40	-392 999,76	-10,58%
III	Zobowiązania krótkoterminowe	13 360 642,35	9 863 725,29	3 496 917,06	35,45%
IV	Rozliczenia międzyokresowe	549 356,81	1 609 223,76	-1 059 866,95	-65,86%
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>39 936 320,59</b>	<b>37 175 159,03</b>	<b>2 761 161,56</b>	<b>7,43%</b>



### 3. Dane finansowe

Wyszczególnienie	Wykonanie I - XII	
	2016	2015
przychody ze sprzedaży usług, towarów	54 332 961,62	67 679 840,99
koszty sprzedaży usług, towarów	48 040 504,93	62 372 871,90
<b>Zysk/Strata brutto ze sprzedaży</b>	<b>6 292 456,69</b>	<b>5 306 969,09</b>
Koszt sprzedaży	2 903 717,14	2 696 315,63
Koszt ogólnego zarządu	2 277 808,17	2 183 592,25
<b>Zysk/Strata ze sprzedaży</b>	<b>1 110 931,38</b>	<b>427 061,21</b>
Pozostałe przychody operacyjne	3 463 256,04	3 626 136,39
Pozostałe koszty operacyjne	3 142 807,82	5 071 186,14
<b>Zysk/Strata z działalności operacyjnej</b>	<b>1 431 379,60</b>	<b>-1 017 988,54</b>
Przychody finansowe	86 896,60	2 510 670,77
Koszty finansowe	699 949,46	629 698,43
<b>Zysk/Strata z działalności gospodarczej</b>	<b>818 326,74</b>	<b>862 983,80</b>
Odpis wartości firmy	0,00	230 100,01
<b>Zysk brutto</b>	<b>818 326,74</b>	<b>632 883,79</b>
Podatek dochodowy	57 071,72	-796 286,37
<b>Zysk netto</b>	<b>761 255,02</b>	<b>1 429 170,16</b>

Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	37	38
-------------------------------------	----	----

#### a. Sytuacja i ocena Grupy „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Grupa posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2016 przez biegłych rewidentów, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Dokumentacja księgowa jest prowadzona prawidłowo zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości i była przygotowana do badania. Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dokonujący badania Sprawozdania grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2016 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci prowadzący badanie skonsolidowanego sprawozdania Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.



Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

**Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty realizowane przez Grupę:**

KONTRAKT	PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA
Gliwice	Budowa areny lekkoatletycznej
Radom	Budowa kompleksu kortów tenisowych
Katowice	Roboty budowlane w ramach rewitalizacji budynków i budową infrastruktury
Sieradz	Przebudowa obiektów sportowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą
Puławy	Budowa kompleksu boisk wraz z bieżnią
Gmina Lublin	Przebudowa i rozbudowa stadionu lekkoatletycznego wraz z zapleczem
Szczecinek	Budowa stadionu lekkoatletycznego
AWF Warszawa	Modernizacja hali lekkoatletycznej
Gmina Lubomia	Budowa boiska do piłki nożnej
Województwo Śląskie	Kompleksowe wykonanie areny lekkoatletycznej
Warszawa Bokserska II	Modernizacja część budynku mieszkalnego
Bydgoszcz	Budowa hali lekkoatletycznej oraz rozbudowa i modernizacja infrastruktury
Białystok	Modernizacja stadionu lekkoatletycznego

W 2016 roku grupa nie realizowała wspólnych kontraktów.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Grupy**

**Ryzyko niepowodzenia strategii Grupy**

Celem strategicznym Grupy jest długoterminowy wzrost wartości Grupy dla akcjonariuszy poprzez osiągnięcie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju, doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Grupy.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Grupy, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- przedłużanie się okresu kryzysu gospodarczego,



- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wspierających budownictwo sportowe.
- nieoczekiwane zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Grupy zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Grupy (wzrost wartości Grupy dla jej akcjonariuszy).

### **Ryzyko związane z procesem budowlanym**

W prowadzonej działalności Grupy występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółki usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Grupy realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Grupy istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- niska jakość oraz niekompletność dokumentacji projektowej,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Grupy.

### **Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów**

W prowadzonej przez Grupę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółki z Grupy prowadzą wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Grupę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Grupy. Wobec powyższego, istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,
- kary umowne,
- utrata zaufania Klientów,
- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Grupa na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Grupy,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,
- ubezpiecza ryzyka,





- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

### **Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółki wchodzące w skład Grupy spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych**

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często, w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolenia Klientów. Jednostka dominująca jest obecna na rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Grupa posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt, z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Grupa korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

### **Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców**

Grupa, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców z zawartych z Grupą kontraktów, Grupa może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Grupy z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiązać może się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych) warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Grupa bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

### **Sezonowość sprzedaży usług**

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Grupa stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Grupa jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych, posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych.

W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników, Grupa prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

### **Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej**

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka, Grupa utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców





świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Grupą, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Grupy jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.

### **Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych**

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Grupa, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej, nawet w tym przypadku, odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie, czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Grupa na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawy nawierzchni sportowych.

### **b. Przychody i koszty**

W 2016 roku przychody Grupy z działalności operacyjnej wyniosły 54.332.961,62 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 53.222.030,24 zł.

Najwyższą wartość przychodów i kosztów Grupa odnotowała w:

- III kwartale 2016 roku co było spowodowane końcową realizacją umów, oraz rozpoczętych kontraktów mających duże tempo wykonywania,
- IV kwartale 2016 roku w związku z kończącymi się kontraktami, realizowanymi przez okres mniej niż 6 miesięcy

### **c. Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym**

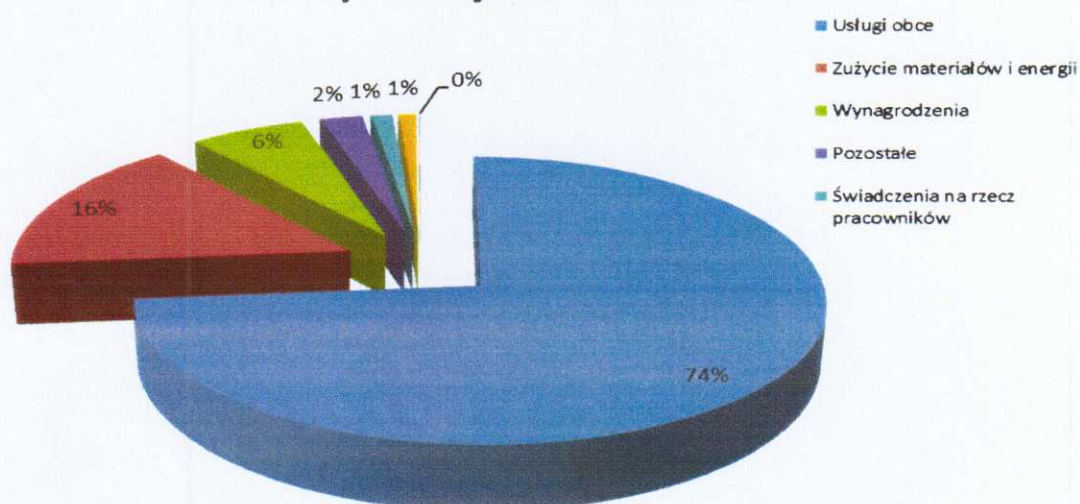
Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

<b>Koszty rodzajowe 2016</b>	<b>Kwota</b>	<b>Udział</b>
Usługi obce	38 835 286,68	73,54%
Zużycie materiałów i energii	8 211 718,26	15,55%
Wynagrodzenia	3 291 965,31	6,23%
Pozostałe	1 249 653,53	2,37%
Świadczenia na rzecz pracowników	635 894,77	1,20%
Amortyzacja	544 243,92	1,03%
Podatki i opłaty	41 355,46	0,08%
<b>Razem</b>	<b>52 810 117,93</b>	<b>100%</b>





## Koszty rodzajowe w 2016 roku



Największą pozycją kosztową w Grupie Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, czyli usługi firm wykonawczych.

### d. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2016 roku wyniosły 3.927.860,08 zł.

Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

Koszty pracy	Kwota
<b>Wynagrodzenia</b>	<b>3 291 965,31</b>
<b>w tym:</b>	
Wynagrodzenia z umowy o pracę	2 899 575,00
Wynagrodzenia z umowy cywilno prawnej	312 074,46
Premia uznaniowa	80 315,85
Rezerwa na odprawy emerytalne	0,00
<b>Ubezpieczenia Społeczne</b>	<b>610 433,20</b>
<b>Świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>25 461,57</b>
<b>w tym:</b>	
szkolenia	4 063,20
odzież ochronna i robocza	56,90
Koszty bhp	8 884,91
usługi medyczne	8 477,56
pozostałe	3 979,00
<b>Razem</b>	<b>3 927 860,08</b>

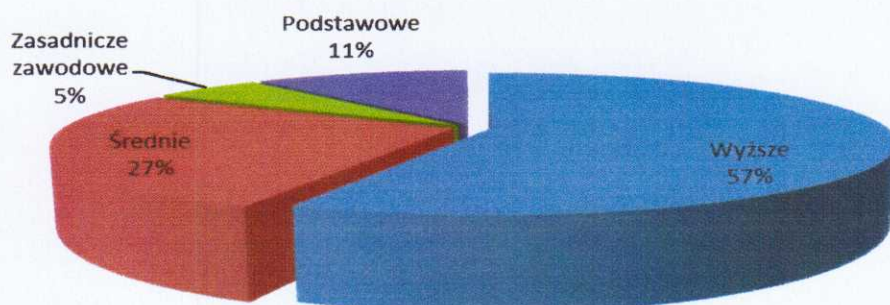


Zatrudnienie w Grupie na dzień 31.12.2016 r. wynosiło 37 osób.

Na dzień 31.12.2016 r. struktura zatrudnienia w Grupie pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:

Wykształcenie	Liczba osób	Udział w %
Wyższe	21	57
Średnie	10	27
Zasadnicze zawodowe	2	5
Podstawowe	4	11
Razem	37	100

### Struktura zatrudnienia na dzień 31.12.2016 pod względem wykształcenie



#### e. Wynik finansowy

W 2016 roku, Grupa TAMEX Obiekty Sportowe S.A. wypracowała zysk netto w wysokości 761.255,02 zł.

#### 4. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej.

Na dzień 31.12.2016 roku, Grupa Tamex Obiekty Sportowe S.A. posiadała następujące lokaty kapitałowe:

- Lokaty krótkoterminowe na łączną kwotę 767.226,72 zł.

Lokaty bankowe były jedynymi inwestycjami kapitałowymi Grupy w 2016 roku.

## **5. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.**

Na dzień 31.12.2016 r. Grupa posiadała następujące zobowiązania warunkowe:

- Z tytułu leasingu 551.183,88 zł. Zobowiązania warunkowe wygasają: w 2017 roku 94.184,45 zł, w 2018 456.999,43 zł.

## **6. Restrukturyzacja i rozwój Grupy**

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania Grupy działania mające na celu:

- dalszą poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Grupy oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Grupie,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S.S.A., oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów

W poprzednich latach Grupa uruchomiła i w 2016 roku kontynuowała szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie, przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

## **7. Zamierzenia**

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usługi konserwacji profesjonalnych nawierzchni piłkarskich z murawy naturalnej.
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Pozyskiwanie kontraktów przekraczających 20 milionów zł.



## 8. Wybrane wskaźniki finansowe:

➤ Wskaźnik bieżący płynności = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące  
Wielkość normatywna dla tego wskaźnika wynosi 1,2 – 2

**Wskaźnik bieżący płynności = 2,63**

Jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynnienie całego majątku obrotowego.

Wskaźnik ten obrazuje stosunek majątku obrotowego do zobowiązań bieżących. Wartość poniżej 1,2 sygnalizuje zagrożenie płynności. Z drugiej strony trzeba zaznaczyć, że zbyt wysoki poziom tego wskaźnika może świadczyć o ekstensywnym zarządzaniu firmą.

➤ Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):

**Wskaźnik rentowności sprzedaży = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100**

Wskaźnik rentowności sprzedaży = **1,40%**

Wynik oznacza poziom zysku w przychodach ze sprzedaży.

➤ Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE Return on Equity)

**Wskaźnik rentowności kapitału własnego = Zysk Netto / Kapitał Własny x 100**

Wskaźnik ROE = **3,88 %**

Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto. Im niższy jest poziom rentowności, tym występują większe niedobory finansowe w firmie większy niedobór finansowy, która musi być w przyszłości pokryty z zewnętrznych źródeł .

➤ Rentowność Aktywów (ROA Return on Assets)

**Wskaźnik Rentowności = Zysk Netto / Aktywa ogółem x 100**

**ROA = 1,91 %**

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków. Minimalna wartość tego wskaźnika powinna być równa oprocentowaniu kredytu. Jeżeli firma nie pokrywa z zysku zaciągniętego kredytu jest nierentowna.

### Analiza Du Pont

**ROA = 1,97 % - każde 100 zł zaangażowane w aktywa ogółem przyniosło 1,97 zł zysku netto**

**ROE = 3,88 % - każde 100 zł kapitału własnego przyniosło 3,88 zł zysku netto**

## 9. Komentarz Zarządu na temat czynników i zdarzeń, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W 2016 roku, Grupa osiągnęła przychody na poziomie 54.332.961,62 zł, co spowodowało spadek w stosunku do przychodów z roku poprzedniego, które wynosiły 67.679.840,99 zł. Należy jednak zaznaczyć, iż zysk ze sprzedaży zwiększył się w roku 2016 roku o 160,14% w porównaniu z rokiem ubiegłym. Zysk ze sprzedaży jest bezpośrednim miernikiem pokazującym skuteczność działań Grupy





w 2016 roku. Wzrost zysku ze sprzedaży pokazuje, że pomimo spadku przychodów realizowane przez grupę kontrakty wykazywały większą rentowność.

Przyjęta przez Grupę strategia w zakresie pozyskiwania i realizacji kontraktów przynosi oczekiwany skutek. Kontroling budżetów realizacyjnych oraz motywacja zespołu pozwoliły na osiągnięcie lepszej rentowności. Pomimo zmniejszenia obrotów, w konsekwencji uzyskano lepszy wynik.

Taka strategia przy założeniu długoterminowym pozwoli na zdecydowane ograniczenie kosztów stałych, a co za tym idzie ciągłą poprawę wyniku. Istotnym jest, że Grupa uzyskała wynik oparty wyłącznie na marży, nie otrzymując w tym okresie żadnych środków nie wynikających z bezpośredniej realizacji bieżących kontraktów. W obecnych realiach rynku budowlanego osiągnięcie dobrych wyników opierając się jedynie na zwiększonym obrocie jest bardzo ryzykowne. Tym samym optymalizacja kosztów wytworzenia przy jednoczesnym zachowaniu odpowiedniej proporcji obrotu jest dla Grupy elementem priorytetowym gwarantującym stabilność rozwoju.

Co istotne Spółka Dominująca w 2016 r. znalazła się na 10 miejscu w prestiżowym rankingu Murator Plus tuż obok takich podmiotów jak Skanska czy Budimex. W ślad za tym Spółka była jednym z prelegentów na konferencji „Rynek Zamówień Publicznych dla uczciwych firm”.

## **10. Oświadczenie Zarządu o sporządzonym sprawozdaniu finansowym**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy, a sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

## **11. Oświadczenie Zarządu o wyborze audytora**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdania finansowego, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz, że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełnili warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.





**12. Oświadczenie Zarządu w przedmiocie przestrzegania przez Spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 roku „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect”, zmienionych uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”**

Lp.	Zasada	Deklaracja Spółki/komentarz
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwić transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrowania przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie Internetowej. Spółka nie przewiduje w najbliższym czasie stosowania zasady w części dotyczącej transmisji internetowej obrad walnego zgromadzenia Spółki, rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia i upubliczniania go na stronie internetowej Spółki ze względu na wysokie koszty związane z infrastrukturą techniczną umożliwiającą transmisje obrad walnego zgromadzenia przez Internet;
2	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową <a href="http://www.tamex.com.pl">www.tamex.com.pl</a> i zamieszcza na niej:	
3.1	podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.2	opis działalności ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.3	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji na tym rynku,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.4	życiorysy zawodowe członków organów spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w zakresie



		<p>życiorysów zawodowych członków Zarządu. W przypadku członków Rady Nadzorczej Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje życiorysy.</p>
3.5	powzięte przez Zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje oświadczenia
3.6	dokumenty korporacyjne spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.7	zarys planów strategicznych spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.8	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku, gdy emitent publikuje prognozy),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.9	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.10	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.11	<i>skreślony</i>	
3.12	opublikowane raporty bieżące i okresowe,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.13	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.14	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.15	<i>skreślony</i>	



3.16	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w ograniczonym zakresie dot. przedstawienia walnemu informacji udzielonych na piśmie poza walnym zgromadzeniem.
3.17	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.18	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.19	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.20	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.21	dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.22	Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
4	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
5	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie <a href="http://www.GPWInfoStrefa.pl">www.GPWInfoStrefa.pl</a>	Wszystkie stosowne informacje zamieszczane są na stronie internetowej Spółki. W związku z tym spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady



6.	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
7	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
8.	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.	Emitent przekazuje w raporcie rocznym:	
9.1	informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.2	informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów z partnerami zewnętrznymi
10.	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
11	Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcy, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Akcjonariat spółki jest obecnie mocno skoncentrowany. W przyszłości, gdy liczba akcji w wolnym obrocie zwiększy się spółka rozważy możliwość wprowadzenie tej zasady.
12	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady





	prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	
13	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13a	W przypadku otrzymania przez Zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
14	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
15	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
16	Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej: <ul style="list-style-type: none"> <li>• informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta,</li> <li>• zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem,</li> <li>• informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli</li> </ul>	Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Obecnie w Spółce nie zachodzą tak dynamiczne zmiany aby raporty miesięczne wnosily istotne z punktu widzenia inwestora informacje. W opinii Zarządu TAMEX O.S. S.A., publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających



	<p>taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego.</li> </ul>	informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki.
16a	<p>W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację</p>	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady





### **13. Pismo osoby zarządzającej omawiające dokonania i niepowodzenia w roku obrotowym i perspektywy rozwoju działalności na rok obrotowy 2016**

Szanowni Akcjonariusze,

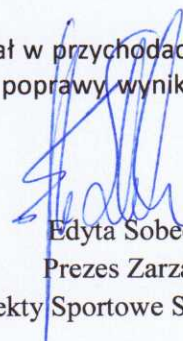
Miniony, 2016 rok był przełomowym okresem w historii Grupy Tamex Obiekty Sportowe S.A.. Spółka ustabilizowała funkcjonowanie struktur i procesów biznesowych dzięki realizowanej konsekwentnie strategii przez ostatnie lata. Dodatkowo przyjęte założenia migracji modelu biznesowego zostały osiągnięte.

Jednocześnie w 2016 roku Spółka Tamex Obiekty Sportowe S.A. realizowała wprowadzone w 2010 roku działania mające na celu optymalizację i restrukturyzację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania skierowane na:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli, w tym kontroli bieżących budżetów realizacyjnych prowadzonych inwestycji.
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfelu usług,
- wdrożenie ujednoliconych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S. S.A. oraz oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów.

Osiągnięte w 2016 roku wyniki odbiegły od założonych planów budżetowych z uwagi na zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych oraz sytuację polityczną mającą wpływ na funkcjonowanie i finansowanie samorządów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych.

  
Edyta Sobecka  
Prezes Zarządu  
Tamex Obiekty Sportowe S.A.



## 14. Wybrane dane finansowe przeliczone na EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia z dnia 31.12.2016 roku tab. 252/A/NBP/2016 = 4,4240 oraz średni kurs NBP z dnia z dnia 31.12.2015 roku tab. 254/A/NBP/2015 = 4,2615.

a. Wybrane dane ze skonsolidowanego Rachunku Zysków i Strat za 2016 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015
	-	-	-	-
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
1 Przychody netto ze sprzedaży	54 332 961,62	67 679 840,99	12 281 410,85	15 881 694,47
2 amortyzacja	544 243,92	574 504,45	123 020,78	134 812,73
3 Zysk (strata) ze sprzedaży	1 110 931,38	427 061,21	251 114,69	100 213,82
4 Zysk (strata) na działalności operacyjnej	1 431 379,60	-1 017 988,54	323 548,73	-238 880,33
5 Zysk (strata) brutto	818 326,74	632 883,79	184 974,40	148 511,98
6 Zysk (strata) netto	761 255,02	1 429 170,16	172 073,92	335 367,87

b. Wybrane dane ze skonsolidowanego Bilansu za 2016 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015
	-	-	-	-
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
1 Należności długoterminowe	297 245,38	490 932,40	67 189,28	115 201,78
2 Należności krótkoterminowe	21 556 361,22	19 654 813,48	4 872 595,21	4 612 181,97
3 Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 870 127,88	5 965 842,74	422 723,30	1 399 939,63
4 Kapitał (fundusz) własny	20 008 745,82	19 247 490,80	4 522 772,56	4 516 599,98
5 Zobowiązania długoterminowe	3 322 221,64	3 715 221,40	750 954,26	871 810,72
6 Zobowiązania krótkoterminowe	13 360 642,35	9 863 725,29	3 020 036,70	2 314 613,47

Podpisy Członków Zarządu:

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.

.....  
Prezes Zarządu

TAMEX Obiekty Sportowe S.A.

Robert Burzycki  
Wiceprezes Zarządu

.....